



R. S.  
REMONSTRACE  
A OPRAVY  
ZELEZNIC

# SEŽEV - REKO, a.s.

Výroční zpráva za rok  
**2019/2020**

(OD 1.7.2019 DO 30.6.2020)



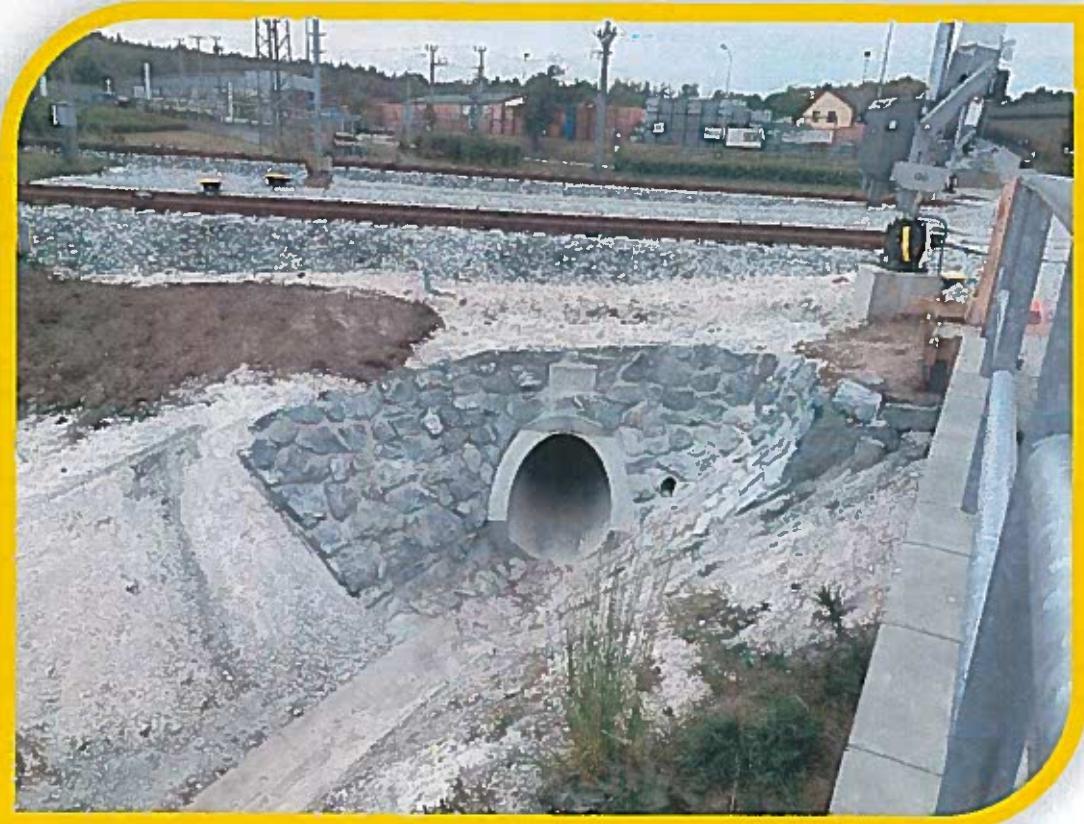
Kdo jsme.....	3
Základní ukazatele.....	5
Záměry společnosti do budoucnosti.....	6
Slovo předsedy představenstva.....	10
Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a stavu jejího majetku:	
Obchodní politika.....	12
Výroba .....	13
Rozvoj společnosti.....	15
Vývoj ekonomických výsledku.....	16
Organizace a řízení .....	16
Lidské zdroje .....	17
IMS a certifikace.....	18
Závěr .....	22
Zpráva představenstva o vztazích mezi ovládanou a ovládající osobou..	23
Vedení společnosti.....	31
Zpráva dozorčí rady.....	32
Zpráva auditora.....	33
Roční účetní uzávěrka.....	34
Příloha k roční účetní uzávěrce.....	35

## 1. Kdo jsme

Společnost SEŽEV-REKO, a.s. od svého založení dne 14. července 1992 postupně budovala a vytvářela stabilní prostředí pro postupné budování silné profesionální stavební firmy, se silnou vizí ryze české firmy, pevně ukotvené na stavebním trhu.

Naše společnost patří dlouhodobě mezi přední stavební společnosti s působností zejména na území České republiky. V rámci své činnosti se jako generální dodavatel zabývá realizací všech typů staveb, přičemž nosným výrobním programem, ve kterém se řadíme mezi technologicky nejvyspělejší společnosti, jsou zejména stavby kolejových drah. Naše společnost je ve svém oboru všeobecně známá a respektovaná jako spolehlivý dodavatel i seriózní konkurent.

Společnost SEŽEV-REKO, a.s. postupně rozšiřovala svou činnost v oblasti provádění dopravních staveb, o pronájmy motorových vozidel, montáže, opravy, rekonstrukce, údržbu určených technických dopravních zařízení (zpětného trakčního kolejnicového vedení celostátních drah, městských drah a vleček), dále projektovou činnost ve výstavbě a provozování drážní, ale i silniční motorové dopravy, společnost je oprávněna nakládat s odpady.

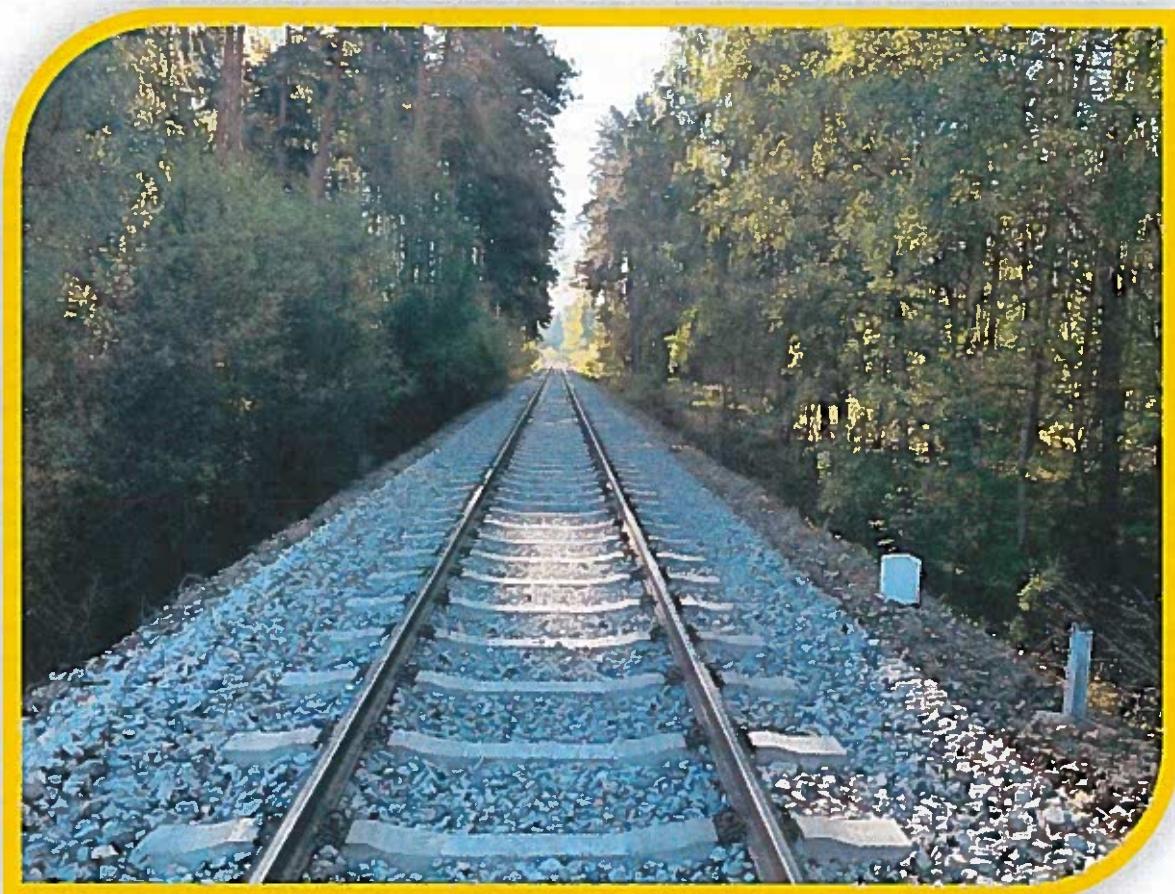




## Výroční zpráva společnosti SEŽEV – REKO, a.s. za rok 2019/2020

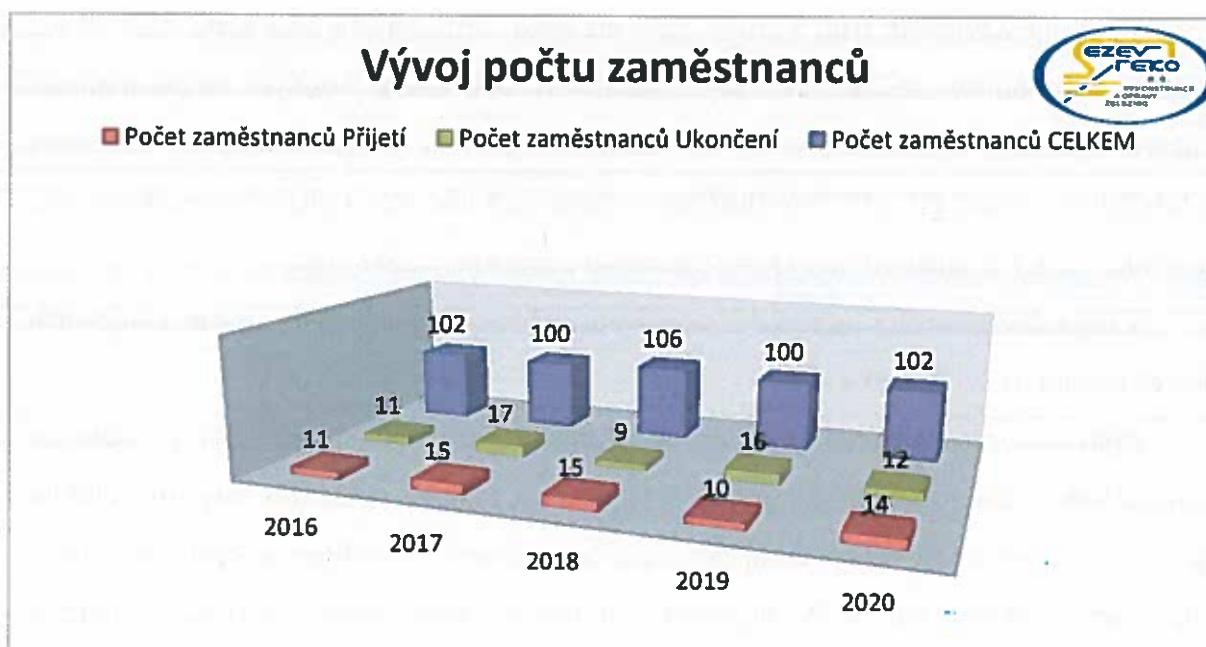
Společnost stojí na pevných základech, kde silnými pilíři jsou odborná erudice, potřebné technologické zázemí a kvalifikovaná, dobře odborně připravená pracovní kapacita. Společným úsilím všech zaměstnanců společnosti vytváříme trvalé hodnoty a přispíváme k zajištění bezpečnosti železničního provozu, zvyšování komfortu cestování po železnici.

Dlouhodobě disponujeme dostatkem kvalitních profesionálů prověřených celou řadou zakázek, kteří jsou schopni realizovat dílo na vysokém stupni kvality a v požadovaných termínech. Dobré jméno akciové společnosti SEŽEV-REKO, a.s. dokládá i celá řada ocenění. Kvalitu firmy dokládá i skutečnost, že všechny klíčové činnosti jsou certifikovány. Dobré jméno společnosti však dokládají nejen veřejná ocenění a důvěra investorů, ale i důvěra bank, u kterých má SEŽEV-REKO, a.s. postavení seriózního klienta a respektovaného partnera.



## 2. Základní ukazatele

Výnosy společnosti za posledních 5 let (tis. Kč)					
název činnosti/rok	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
celkové výnosy	599 564	401 836	427 035	672 091	630 789
stavební výroba	602 026	385 470	420 079	665 926	616 383
ostatní výkony	13428	16596	6956	6165	14406
rozpracovaná výroba	-15890	-230	-29048	11231	0





### 3. Záměry společnosti do budoucnosti

Vývoj na stavebním trhu v druhé polovině roku 2019, kdy se očekávala stále slušná dynamika ekonomiky, se jevil pro naši společnost optimálně. Pozitivní trend podpořil především pozvolný růst stavebnictví, a byl ovlivněn vládními investičními výdaji a projekty společných programů EU a ČR s meziročním růstem o 10 mld. Kč. Celkově se očekával růst stavebnictví o 2,7 %, přičemž inženýrské stavitelství očekávalo 1,5% růst.

V roce 2020 většina odborníků očekávala určitou stagnaci, tedy objem stavebních zakázek zhruba na úrovni roku 2019.

Přetrvávajícím faktorem výrazně ovlivňujícím prostředí stavebnictví je absence dlouhodobého plánu, kdy veřejní investoři nezadávají zakázky průběžně, kdy jsou období vypsaných zakázek v objemu přesahujícím kapacitní možnosti všech firem působících na trhu, následované obdobím hlubokého propadu. V tomto prostředí, které přetrvává již několik sezón, je velmi obtížné plánovat investice do nových technologií, strojů, kapacit, včetně náročnosti udržení nejlepších profesionálů ve firmě. Změnou uplynulého období oproti

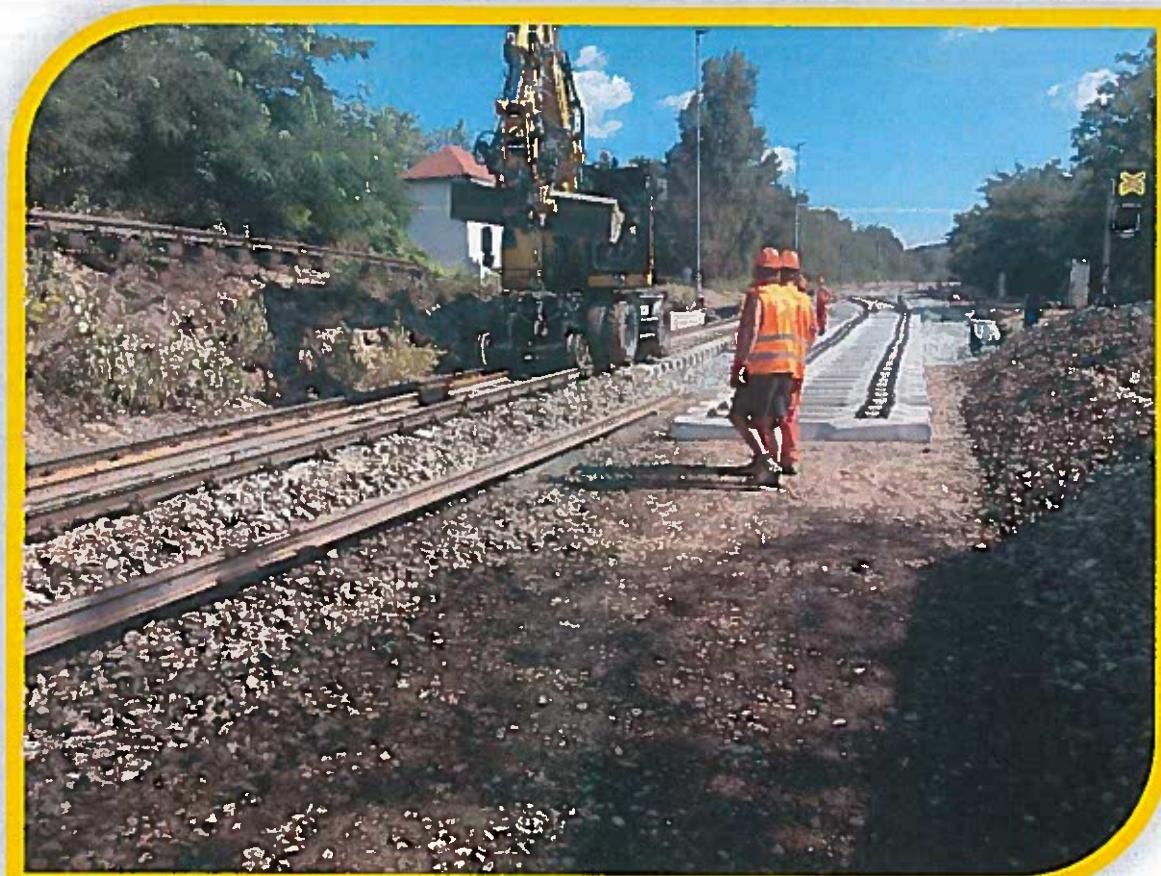


## Výroční zpráva společnosti SEŽEV – REKO, a.s. za rok 2019/2020

předchozímu hospodářskému období je snížení počtu oznámených zakázek, přičemž hodnota zakázek roste. To samozřejmě znamená, že se na trhu soutěží větší komplexnější zakázky, což klade větší nároky na kapacity, kvalifikace, technologii a plánování.

Stavební sezóna roku 2020 byla následně ovlivněna opatřeními proti onemocnění COVID – 19. Situace, která ovlivnila chod celého státu, ovlivnila i oblast stavebnictví, znamenala především zvýšení zdravotních rizik pro zaměstnance, zpomalení prací, změny v organizaci prací, odkládání technologických kroků, zvýšené náklady spojené s logistikou a organizačními změnami, celkovou nejistotu ve smluvních vztazích a vůbec vztazích ve výstavbě. Velká část trhu se musela vypořádat s odlivem zahraniční pracovní síly. Rovněž na straně investora jsme zaznamenali zpomalení přípravy, kdy několika měsíční výpadek v činnosti se určitě projeví v druhé polovině roku 2020, kdy bude snaha dohnat stavby, ovšem tato snaha se potká s limity firem, jak v oblasti kapacit, tak i materiálu a dostupnosti potřebných technologií.

Společnosti SEŽEV-REKO, a.s. se podařilo zvládnout složitou situaci v první polovině roku 2020, především se ukázala dobrá strategie, zaměřená na vlastní kapacity se specializací na opravné práce v regionu Morava a Vysočina v oblasti dopravního stavitelství.





## Výroční zpráva společnosti SEŽEV – REKO, a.s. za rok 2019/2020

Společnost SEŽEV-REKO, a.s. si dlouhodobě uvědomuje význam zajištění stabilního prostředí pro zaměstnance, nezbytnosti dlouhodobé strategie investic a udržení vysoké úrovni odbornosti a spolehlivosti firmy, což pomohlo v rámci přijetí všech nezbytných opatření a následně plnění smluvních závazků. Společnost SEŽEV-REKO, a.s. přijala veškerá opatření včas a na takové úrovni, že se nám podařilo udržet naše kapacity v plné akceschopnosti. Na těchto zkušenostech musí společnost stavět i v příštím období, neboť nebezpečí šíření viru COVID-19 bude naši společnost ještě určitou dobu provázet.

Společnost SEŽEV-REKO, a.s. chce v dalším období pokračovat v zaměření na vysokou kvalitu díla, tradiční profesionalitu a spolehlivost. Těchto cílů by nebylo možno dosáhnout pokud by společnost nevěnovala vysokou míru pozornosti, investicím do technologií, doplnění specializovaných činností, zajištění maximální spolehlivosti cestou kvalifikovaných a ověřených subdodavatelů a partnerů s cílem garance zajištění vysoké kvality díla a dodržení termínů. Společnost si uvědomuje význam udržení kvalitního středního a vyššího managementu, navazujících programů vzdělávání, školení, a to s mimořádným zřetelem na bezpečnost práce a ochranu zdraví. Na tyto priority navazují pravidelně aktualizované interní normy a dodržování směrnic Správy železnic, státní organizace, která ve smyslu směrnice 2001/14/ES Evropského parlamentu a Rady plní funkci manažera železniční infrastruktury.

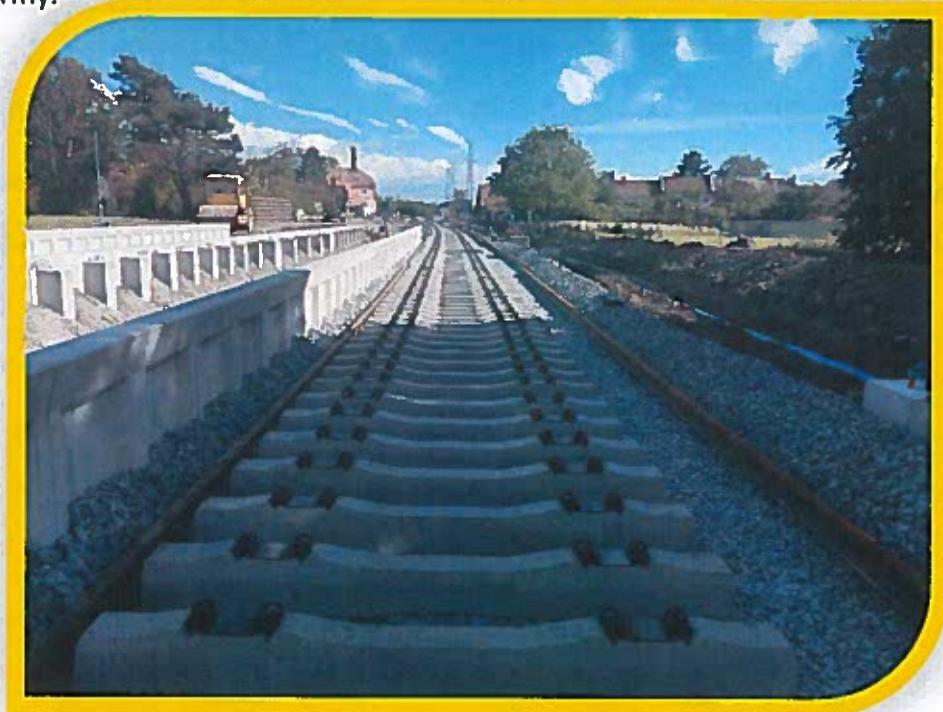




## Výroční zpráva společnosti SEŽEV – REKO, a.s. za rok 2019/2020

Obchodní politika musí být schopna reagovat na bezprostřední vývoj na trhu, změny a požadavky a společně s výrobním úsekem pracovat na posilování konkurenceschopnosti firmy. Propojování úseků a činností firmy je nikdy nekončící proces a neustále je co zlepšovat především v oblasti komunikace sdílení informací, jejich vyhodnocení a přenosu do obchodní a výrobní politiky firmy. Společnost SEŽEV-REKO, a.s. nesklouzne k neseriózní cenové politice, opřené o nekvalitu prací, materiálu, či neplnění platné legislativy. Naší prioritou je odpovídající cenová úroveň, schopnost reagovat na potřeby a požadavky zákazníka, založenou na garantování kvality, dodržování lhůt realizace stavebních děl. Společnost SEŽEV-REKO, a.s. musí reagovat na trend, kdy se soutěží větší stavby, komplexnější údržbové smlouvy, přičemž stále je trh pod vlivem nízkých cenových relací v rámci údržbových prací a investičních projektů. Společnost SEŽEV-REKO, a.s. se musí vyrovnat s nedostatkem pracovníků, jsme schopni nabízet srovnatelné mzdy, ovšem podmínky, počasí a náročnost v rámci inženýrských staveb nás na trhu práce znevýhodňují.

Základním dlouhodobým cílem společnosti SEŽEV-REKO, a.s. je zdravá a stabilní ekonomika s jasným obchodním a provozním cílem. Odpovědné vyhodnocování podnikatelských rizik zajistí do budoucna zdravý organický růst společnosti, růst postavený na českém kapitálu bez zahraniční účasti. Společnost a její zaměstnanci jsou hrdí na svou dnes již více jak pětadvacetiletou historii, jednoznačně vnímají výsledky své dosavadní práce jako silný závazek do budoucna, a to nejen směrem k obchodním partnerům, ale i zákazníkům a zaměstnancům firmy.





#### 4. Slovo předsedy představenstva

Vážení akcionáři,

uplynulé účetní období 2019-2020 bylo ovlivněno celou řadou vnějších vlivů a neustálých změn. Celkově jsme očekávali růst v rámci inženýrského stavitelství o cca 1,5%, což se v druhé polovině roku 2019 potvrzovalo. Vývoj v rámci šíření COVID -19 nemohl nikdo očekávat, následný nouzový stav a nezbytnost ochrany zdraví nás všech, postavil společnost před nové výzvy. Naštěstí jsme nemuseli zásadně řešit odliv zahraničních pracovníků, naopak tento stav znamenal celou řadu poptávek po možnosti provedení díla našimi kapacitami. Museli jsme se ovšem ze dne na den rozhodnout a učinit opatření na ochranu našich pracovníků, zajištění stability podpůrných procesů a administrativy, cílem bylo v případě výskytu nákazy neposlat celou firmu do karantény. Mnohé jsme se naučili a je na místě poděkovat všem zaměstnancům za zvládnutí celé situace, jejich disciplínu a vzájemnou ohleduplnost. Očekávám, že tyto zkušenosti promítнемe do dalšího období tak aby firma mohlo pokračovat ve své činnosti bez zásadního omezení. Vir COVID-19 není na místě podceňovat, ale ani přečeňovat, je na místě uvědomění si, že je tu s námi, a snažit se minimalizovat rizika s ním spojená, společně to určitě zvládneme.

V současné době více než čtyři pětiny společností působící ve stavebnictví zaznamenaly finanční ztráty, kdy odhadem očekávají negativní dopady na hospodářské výsledky firem v průměru cca 20 %. Obecně lze dopady na stavební trh očekávat s určitým zpožděním, tedy je potřeba abychom byli na následující období rádně připravení a s určitou pokorou každodenně pracovali pro firmu, k zvládnutí první vlny jistě přispěla i trocha štěsti.

Primárně jsme zaměřeni na státní zakázky, zde zřejmě nelze očekávat stopnutí investic do infrastruktury, nicméně strukturu těchto investic může vláda ČR průběžně měnit.

Investiční akce ovlivňuje schopnost Správy železnic čerpat prostředky v rámci SFDI, udržení pozitivního trendu v rámci čerpání prostředků, je přímo navázané na míru dopadů opatření, případně infikace na straně investora. Tak jako došlo k zpomalení a v některých případech zastavení přípravy a realizace staveb na jaře 2020, může dojít k obdobné či horší situaci na podzim 2020 a jaře 2021 .

Personální oblast, tady musíme neustále věnovat značnou pozornost doplňování pracovních týmů o kvalitní odborníky, musíme řešit nedostatek pracovních sil, reagovat na



## Výroční zpráva společnosti SEŽEV – REKO, a.s. za rok 2019/2020

trvalý růst nákladů na straně mzdové i materiální. Je možné, že stávající situace povede k prohloubení nedostatku pracovních kapacit a snaze firem tyto pracovníky získat.

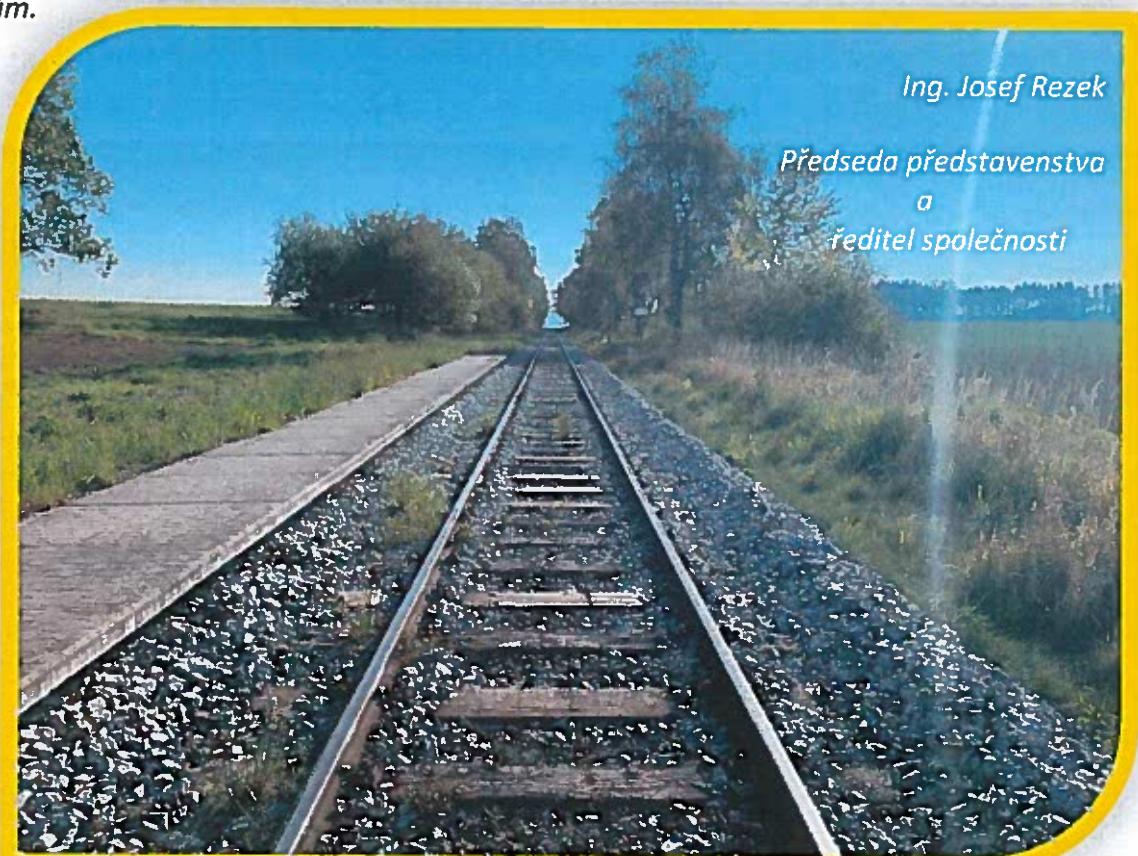
*Na mých zásadách a postojích se nic nemění, a vzhledem k mému věku ani měnit nebude, vyžaduji odpovědnost, profesionalitu a čestnost. Z těchto hodnot vychází strategie společnosti, zodpovědná cenová politika. Profesionální a odborný přístup k realizaci stavebních prací. Čestnost s jakou se stavíme ke svým závazkům, kdy stavební práce realizované společnosti SEŽEV-REKO, a.s., vždy měly žádanou kvalitu odpovídající našemu dobrému jménu.*

*S výsledky společnosti SEŽEV-REKO, a.s. v uplynulém období jsem spokojen, stanovené cíle pro účetní období 2019/2020 se podařilo zcela naplnit. O to více si těchto výsledků vážím, neboť jich bylo dosaženo v nelehkém období a jsem rád, že máme ve firmě pracovníky, na které se mohu spolehnout.*

*Na závěr mi dovolte, poděkovat všem zaměstnancům za dobře odvedenou práci jak v rámci přípravy a realizace stavebních zakázek, tak i v administrativní činnosti, bez které se žádná firma rovněž neobejde. Dále bych chtěl osobně poděkovat členům představenstva, protože mi svou pracovitostí a přístupem pomohli zvládnout tento náročný rok. V neposlední řadě děkuji všem našim obchodním partnerům za spolupráci a jejich přístup ke společným projektům.*

Ing. Josef Rezek

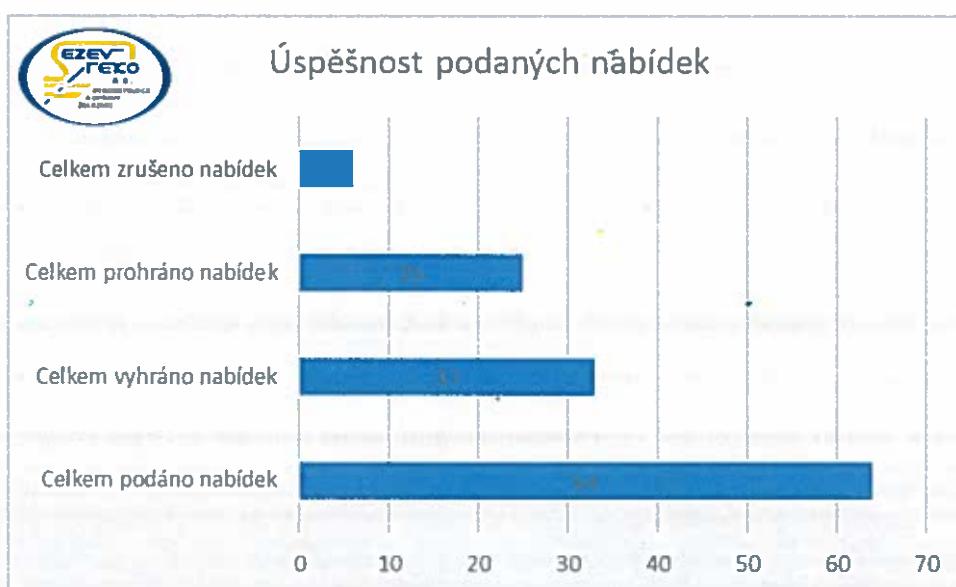
Předseda představenstva  
a  
ředitel společnosti



## 5. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a stavu jejího majetku

### 5.1. Obchodní politika

V roce 2019 a následně pololetí roku 2020 jsme zaznamenali poměrně výraznou poptávku jak údržbových prací, tak subdodávek v rámci investičních projektů. Účastnili jsme se celkem 64 soutěží, kde jsme zpracovali a podali samostatné nabídky, včetně nabídek ve sdružení v celkové hodnotě 1 401 413 758,00 Kč. Dokázali jsme uspět v 33 soutěžích, neuspěli jsme v 25 a 6 soutěží bylo zrušeno. Úspěšnost podaných nabídek v od 1.7.2019 do 30.6.2020 činí 51,6 %.



Společnost SEŽEV-REKO, a.s., pokračuje v dlouhodobé obchodní strategii, tedy podávat nabídky za reálné ceny. Konkurenční schopnosti na trhu jsme schopni dosáhnout technickým řešením, kvalitou výrobních kapacit a řízením staveb. Z tohoto pohledu si velmi vážíme obchodního výsledku, neboť jsme jej dosáhli s udržením reálných cen.

Trvalým základem obchodní politiky naší společnosti je především „odpovědnost,“ „slušnost,“ kdy akciová společnost SEŽEV-REKO, a.s. jako hlavní zbraně používá seriózní cenovou politiku a vstřícnost k požadavkům zákazníka založenou na odpovědném garantování kvality.



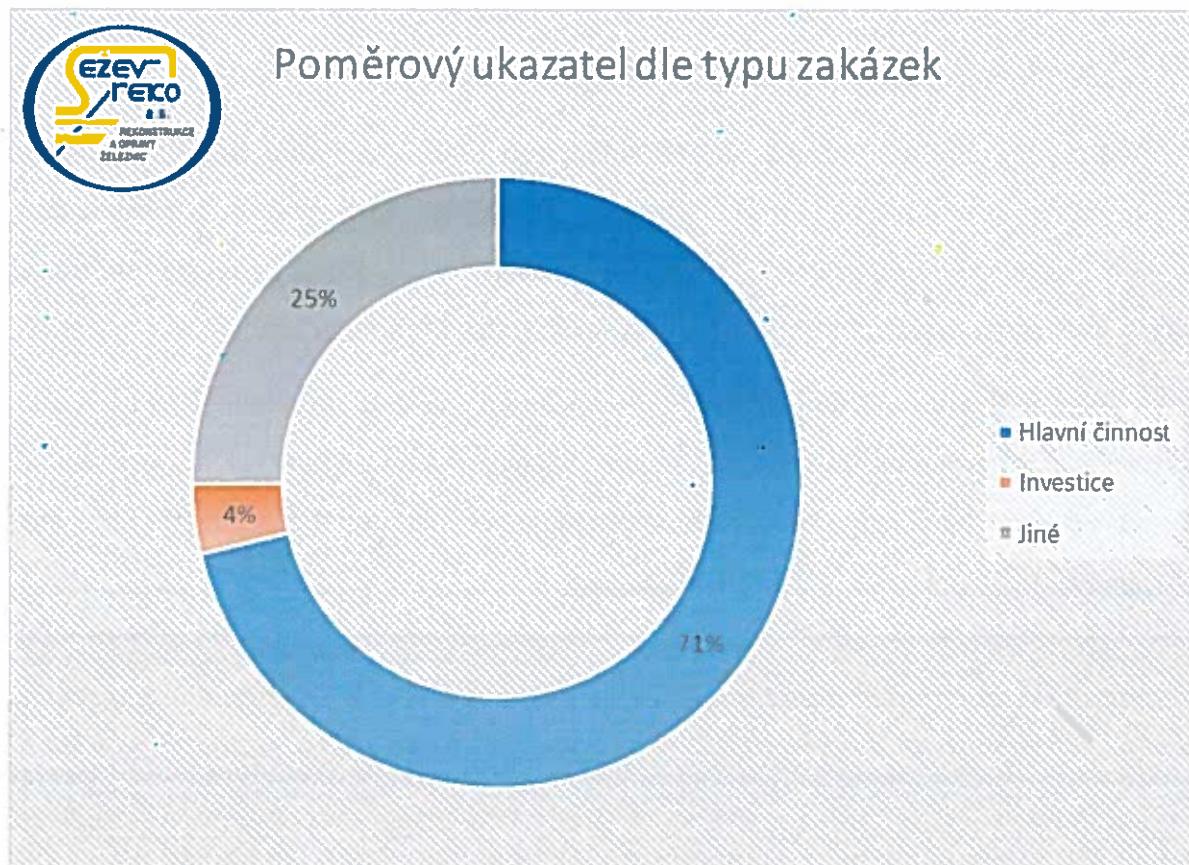
## 5.2. Výroba

### 5.2.1 Provozní oblast - přehled stavebních zakázek

V provozní oblasti si stále držíme dlouhodobou tradici kvalitního řízení stavebních zakázek, propracovaný systém řízení kvality, odpovídající odbornost a profesionalitu vedoucích pracovníků. Tyto základní faktory naší kvality jsou důsledně sledovány na všech stavbách společnosti, průběžně dokumentovány a pravidelně vyhodnocovány.

Firemní krédo „Držíme slovo“ je základem našeho přístupu k investorovi, obchodnímu partnerovi, našim subdodavatelům. Všem aspektům v rámci přípravy smluv a jejich následnému plnění je věnována mimořádná péče. Po dohodě s investorem jsme připraveni reagovat i na zcela specifické požadavky.

Číslo zakázky	Název zakázky	Termín ukončení
219023	Skanska a.s. - Elektrizace trati vč PEU Brno-Zastávka u Brna, 1. etapa	31.12.2020
219027	SŽDC s.o. (Správa železnic) - Výměna kolejnic v úseku Rajec-Jestřebí-Březová nad Svitavou	17.08.2020
219030	AK signal Brno - Zřízení samovratů v nz. Střítež	31.12.2020
219032	SŽDC s.o. (Správa železnic) - Oprava staničních kolejí v žst. Moravský Krumlov-kolej č. 1	10.07.2020
219006	SŽDC s.o. (Správa železnic) - Udržba, opravy a odstraňování závad u ST Blatná	30.06.2021
219029	SŽDC s.o. (Správa železnic) - Oprava přejezd P7000 v km 7,815 v úseku Vranovice-Pohořelice	03.08.2020
219037	SŽDC s.o. (Správa železnic) - Oprava geometrických parametrů kolejí 2020-2023	31.12.2023
219004	SUBTERRA - Elektrizace a zkapacitnění trati Uničov (včetně) Olomouc	31.03.2021
219013	SŽDC s.o. (Správa železnic) - Svařování, navážování, broušení, výměna ocelových součástí výhybek a kolejnic u ST	30.06.2021
220028	SEŽEV-REKO - Zakázky na objednávku do 500 000,-	30.06.2021
220013	SŽDC s.o. (Správa železnic) - Oprava výhybek v žst. Znojmo	19.10.2020
220012	SŽDC s.o. (Správa železnic) - Oprava trati v úseku Ledec nad Sázavou-Vlastějovice-II etapa	11.12.2020
220011	SŽDC s.o. (Správa železnic) - Oprava staničních kolejí v žst. Sudoměřce nad Moravou-kolej č. 1	11.11.2020
220009	SŽDC s.o. (Správa železnic) - Oprava trati v úseku Nedvědice-Třšnov	30.11.2020
220008	SŽDC s.o. (Správa železnic) - Udržba, opravy a odstraňování závad u ST v obvodu OR Brno 2020-2023	30.09.2023
220007	TORAMOS - Oprava trati v úseku Mlýtice nad Opavou-Vrbno pod Pradědem	21.09.2020
220006	SŽDC s.o. (Správa železnic) - Oprava staničních kolejí v žst. Rakšice-kolej č.3	31.12.2020
220005	SŽDC s.o. (Správa železnic) - Oprava staničních kolejí v žst. Staré Město u Jih. Hraděště	23.10.2020
220004	SŽDC s.o. (Správa železnic) - Oprava přejezdu P3625 v km 101 389 v úseku Znojmo-Olbramkostel	19.10.2020
220003	SŽDC s.o. (Správa železnic) - Oprava výhybek v žst. Hodonín	09.10.2020
220002	SŽDC s.o. (Správa železnic) - Výměna kolejnic v úseku Český Těšín-Albrechtice u Českého Těšína	13.10.2020
220001	AK signal Brno - Rekonstrukce PZS km 130 097, P3638 traf (Retz)-Znojmo sl. hr.-Okříšky	14.10.2020
219036	SŽDC s.o. (Správa železnic) - Oprava staničních kolejí v žst. Moravské Bránice-kolej č. 3	23.09.2020
219035	SŽDC s.o. (Správa železnic) - Oprava trati v úseku Boskovce - Skalice nad Svitavou	30.06.2020
219034	Výstavba administrativní budovy v areálu MTZ Modřice	31.12.2022
219033	SŽDC s.o. (Správa železnic) - Výměna kolejnic v úseku Brno dolní n.-Brno-Židenice	23.06.2020
219031	AK signal Brno - Rekonstrukce PZZ v km 36,096 (P3849)-trat Brno-Jihlava včetně rekonstrukce přejezdové...	08.09.2020
219028	SEŽEV-REKO - Zakázky na objednávku do 500 000,-	30.06.2020
219026	SŽDC s.o. (Správa železnic) - Zřízení BK v úseku Okříšky-Třebíč	07.05.2020
219025	SŽDC s.o. (Správa železnic) - Výměna kolejnic v úseku Brno-Maloměřice-Blansko	17.04.2020
219024	SŽDC s.o. (Správa železnic) - Oprava přejezdu PB151 v km 88,580 v žst. Hrušky	03.06.2020
219022	SŽDC s.o. (Správa železnic) - Oprava staničních kolejí v žst. Veselí nad Moravou-kolej č. 13	29.04.2020
219021	SŽDC s.o. (Správa železnic) - Výměna kolejnic na odb. Brno-Cernovice	31.07.2020
219020	Úprava ploch a kolonád v areálu MTZ Modřice	30.06.2021
219018	Výstavba haly v areálu MTZ Modřice	30.06.2021
219017	AK signal Brno - Doplňení závór na přejezdu P 7039 v km 56,843 na trati Žďár nad Sázavou-Třšnov	31.12.2020
219016	AK signal Brno - Rekonstrukce přejezdu v km 80,152 tr. Žďár nad Sázavou-Třšnov	31.12.2020
219014	AK signal Brno - Rekonstrukce PZS včetně rekonstrukce povrchu v km 103,942 (P7964) na trati Vlársky prusmy k...	30.06.2020
219012	SŽDC s.o. (Správa železnic) - Oprava výhybek č. 1,2,3 v žst. Brno hl.n.-odst.F	30.06.2020
219011	SŽDC s.o. (Správa železnic) - Oprava trati v úseku velká nad Velkou-Lipou oprava stávajícího pod povrchového a...	31.12.2019
219009	SŽDC s.o. (Správa železnic) - Oprava traťového úseku Kostelec u Jihlavы-Slavonice	30.06.2020
219008	SŽDC s.o. (Správa železnic) - Výměna kolejnic úsek Brno-Maloměřice-Blansko	30.11.2019
219007	SŽDC s.o. (Správa železnic) - Oprava přejezdu v km 126,305 TU Moravský Písek-Nedakonice	30.11.2019
219005	SŽDC s.o. (Správa železnic) - Oprava nástupiště č. 1 v žst. Brno hl.n.	31.10.2019
219003	FIRESTA-Fišer, rekonstrukce - Oprava propustku v km 137,796 Retz-Kolín	30.11.2019
219002	AK signal Brno - Rekonstrukce přejezdu P3658 v Okříškách, km 168,863 trat Šatov-Kolín a km 60,874 trati	30.06.2020
219001	SŽDC s.o. (Správa železnic) - Oprava traťového úseku Štětíce-Hrušovany nad Jevišovkou	31.12.2019



Provoz přijal potřebná desinfekční opatření, využívání roušek, doplnění desinfekce rukou, úklidy společných prostor desinfekčními prostředky, omezení osobních kontaktů, posílení digitální komunikace. Zavedli jsme možnost využití home office a směnný provoz tak, aby se zaměstnanci či směny potkávali co nejméně.

Důležitým úkolem je zachování stavební výroby a pokračování realizovaných staveb, dále udržení funkční struktury v rámci přípravy a řízení staveb.



## Rozvoj společnosti

### 5.2.2 Technický rozvoj

Silniční technika	
Osobní vozidla	28 ks
Dodávkové vozidlo	19 ks
Nákladní vozidlo kontejnerové	01 ks
Mini bagr BOBCAT E16	01 ks
Smykový bagr BOBCAT	01 ks
Vysokozdvížný vozík DESTA	02 ks
Drážní technika	
ROBEL PA 1 – 20 ES/AS	01 ks
MUV – 69.2	03 ks
MUV 90	01 ks
MUV79	01 ks
PV	11 ks
Dvoucestný bagr LIEBHERR	04 ks

Hmotné investice byly v roce 2019/2020 soustředěny především do klíčových oborů společnosti.



### 5.3 Vývoj ekonomických výsledků

V hospodářském období 2019/2020 společnost SEŽEV-REKO, a.s. splnila plán v oblasti výkonů a plánované marže nad očekávání.

Výroba se musela vypořádat s celou řadou náročných úkolů v rámci realizace zakázek, kdy docházelo ke změnám projektů, a to vše v rámci dodržení termínů. Úspěšně jsme se vypořádali s rostoucími náklady staveb, zlepšením centrálního nákupu, odstraněním neefektivity a vyjednáním odpovídajících cen, to vše s pozitivním dopadem do celkové marže. Výsledek je o to víc potěšující, a to vzhledem k faktu, že skvělého výsledku bylo dosaženo, i v době pandemických opatření a zvýšených nákladů na zajištění zdraví zaměstnanců a chodu společnosti. Velmi pozitivně se do výsledku rovněž promítly změny na vedoucích pozicích, a v představenstvu společnosti SEŽEV-REKO, a.s.. Společnost musí být trvale připravena reagovat na aktuální vývoj na trhu, sledovat cenové hladiny materiálu a hledat nové cesty k efektivní realizaci prací v návaznosti na reálné nabídkové ceny. V sledovaném období společnost obchodní a provozní cíle splnila a dokázala uspět v celé řadě soutěží a tendrů.

Výsledky hospodaření, důraz na finanční stabilitu, včetně tvorby dostatečných finančních zdrojů pro budoucí rozvoj je základem pro dobré hodnocení finanční situace společnosti.

### 5.4 Organizace a řízení

Společnost SEŽEV-REKO, a.s. prošlo výraznou personální obměnou, kdy na pozici člena představenstva odpovědného za výrobu vystřídal Ing. Josefa Synka Ing. Oldřich Zlámal, dále byl proveden audit řídících procesů v rámci staveb a nákupu materiálu. Tento ukázal na určité neefektivity a došlo k posílení pozic především v oblasti přípravy a administrativního vedení staveb. Dále byly posíleny kontrolní mechanismy v nákupu materiálu a obchodní činnosti. Veškeré změny byly rádně zapracovány do organizační struktury, jejíž funkčnost se pravidelně vyhodnocuje v rámci QMS. Vedení společnosti sleduje a pravidelně vyhodnocuje funkčnost nastavených procesů se zaměřením na celkové efektivní fungování společnosti, cílem je výkonnost, funkčnost a nákladová efektivita. V uplynulém roce se stávající organizační struktura projevila jako plně funkční a odpovídající potřebám společnosti, z tohoto důvodu nedošlo k žádným organizačním změnám.



## 5.5 Lidské zdroje

V personální oblasti v posledních letech se trvale projevuje nedostatek kvalifikovaných pracovníků, z tohoto důvodu je dlouhodobým úkolem společnosti získat, stabilizovat a dále rozvíjet výrobní kapacity společnosti. Současně stabilizovat a zkvalitňovat personální zajištění podpůrných procesů ve společnosti. Tyto úkoly mají primární dopad do celkových personálních a režijních nákladů v návaznosti na kvalitu.

Pro zlepšení kvality výkonu v dopravních stavbách jsme ve sledovaném období doplnili kmenový stav zaměstnanců v profesích: „stavbyvedoucí dopravních staveb“ (1 zaměstnanec), „odborný přípravář výroby“ (1 zaměstnanec), „administrátor stavebních zakázek“ (2 zaměstnanci) „řidič SHV“ (1 zaměstnanec), „traťový dělník“ (7 zaměstnanců). Společnost trvale postrádá kvalifikované zaměstnance v dopravních stavbách. Předpokládá se další nábor zaměstnanců v profesích (traťový dělník, řidič dvoucestných kolejových vozidel - řidič SHV, odborný přípravář výroby, administrátor pro stavební akce).

Další oblastí, která v poslední době doznala vzhledem k výskytu COVID -19 významných změn je ochrana zdraví zaměstnanců, tedy doplnění ochranných pomůcek desinfekce, poskytování kvalitních informací. Zajištění možnosti střídavého provozu, možností home office, minimalizace kontaktů, využití možností elektronické komunikace. Společnost musí stále vytvářet optimální podmínky pro výchovu, školení a výcvik zaměstnanců dle příslušných profesních požadavků. Odborná způsobilost zaměstnanců je zajištěna dle plánu vzdělávání. Profesní kurzy, školení a semináře byly realizovány v daných termínech, a to včetně příslušného přezkoušení. Zaměstnanci společnosti vykonali příslušné periodické profesní zkoušky potřebné pro výkon jejich pracovní činnosti.

Smluvním poskytovatelem pracovnělékařských služeb „PLS“ je nově Vojenská nemocnice Brno. Dále v oblasti PLS smluvně spolupracujeme se společností MediClinic a.s., Brno. Zaměstnanci společnosti absolvují pravidelně veškeré předepsané profesní pracovnělékařské prohlídky. Pro zaměstnance jsou smluvně zajištěny pracovnělékařské služby – PLS také v kraji Vysočina.

Zásadním úkolem je trvalé sledování vyhodnocování vývoje úpravy legislativy a přípravy společnosti na její naplňování. Z tohoto důvodu klade společnost patřičný důraz na systém vzdělávání a školení.



# Výroční zpráva společnosti SEŽEV – REKO, a.s. za rok 2019/2020

## 5.6 IMS a certifikace

### SEŽEV-REKO, a.s.

Jamí 1116/50, 614 00 Brno - Maloměřice  
Tel: 545 216 543 Fax: 545 216 542  
E-mail: sezev@sezev-reko.cz  
www.sezev-reko.cz



9001 | 14001 | 1800

#### VÝHODNOCENÍ CÍLŮ IMS

Období: 1.7.2019 – 30.6.2020

Poř.č.	Cíl IMS, ( cíl integrovaného systému managementu )	Termín	Odpovědnost
1.	<b>AREÁLY – nemovitý majetek společnosti</b> 1. Brno Přízřenice – novostavba haly, adaptační úpravy ploch 2. Brno – nové sídlo společnosti (dlouhodobě pronájem Jamí 1116/50)  Pořízení a stavební práce, adaptace pro zkvalitnění zázemí pro uskladnění a údržbu mechanizace.	6/2020 <b>1.SPLNĚNO 2.ZAŽÁDÁNO O ST. POVOLENÍ</b>	Představenstvo
2.	<b>Nákupy mechanizace, strojního příslušenství a stavebního vybavení, opravy</b> 1. Vrtačky, momentové zatáčky Robel, závěsy, ruční podbíječky 2. PV + GO MUV 3. PV pro Robel PA 4. Buňky – šatna/kancelář  Zvýšení kvality práce, snížení hlučnosti a vibrací, zvýšení nabídky prováděných prací vlastními prostředky	6/2020 <b>SPLNĚNO</b>	V MTZ
3.	<b>Nákup strojního vybavení</b> 1. LIEBHERR 922 CZ č.2 2. Příslušenství LIEBHERR  Za účelem větší nabídky prací prováděných vlastními kapacitami, časová obměna.	6/2020 <b>SPLNĚNO</b>	Představenstvo
4.	<b>Nákup osobních a užitkových vozidel - 5 ks</b> IVECO DAILY – 3 ks VV CADDY – 1ks Š SUPERB – 1ks  Za účelem vyšší kvality práce, mobility zaměstnanců při dopravě zaměstnanců na pracoviště, zlepšení sociálních podmínek a bezpečnosti zaměstnanců	12/2019 <b>SPLNĚNO</b>	Představenstvo

30.6.2020

V Brně dne

  
Ředitel organizace  
Předseda představenstva

IČ: 46904859  
DIČ: CZ46904859

Bankovní spojení: ČSOB  
CZK: čís: 17064043/0300



CERTLINE, s.r.o., Šalounova 627/3, 638 00 Brno – Lesná, Česká republika



S 3131



CERTLINE

Certifikační orgán CERTLINE, akreditovaný Českým institutem pro akreditaci, o.p.s.  
pod číslem 3131 pro certifikaci systémů managementu, vydává na základě  
kladného výsledku certifikačního posuzování

# CERTIFIKÁT

č. QMS-979-2018 (změna A)

potvrzující zavedení a shodu systému managementu kvality

organizaci: **SEŽEV-REKO, a.s.**

Jarní 1116/50, 614 00 Brno – Maloměřice

IČ: 469 04 859

Předmět certifikace systému managementu kvality:

kritéria auditu: **ČSN EN ISO 9001:2016**

činnosti: **Provádění staveb, jejich změn a odstraňování (1)**

**Inženýrská činnost v investiční výstavbě (2)**

rozsah zavedení: **sídlo: Jarní 1116/50, 614 00 Brno – Maloměřice (1, 2)**

**provoz MTZ: Vídeňská 298/135, 619 00 Brno – Přízřenice (1)**

Datum vydání změny: 6. 3. 2019  
Počátek platnosti: 23. 2. 2018  
Konec platnosti: 23. 2. 2021



Ing. Lubomír Kolek  
Fedrl certifikačního orgánu

Certifikát je vydán v souladu s licenčními podmínkami uvedenými ve smlouvě uzavřené s organizací.



# Výroční zpráva společnosti SEŽEV – REKO, a.s. za rok 2019/2020

CERTLINE, s.r.o., Šalounova 627/3, 638 00 Brno – Lesná, Česká republika



Certifikační orgán CERTLINE, akreditovaný Českým Institutem pro akreditaci, o.p.s.  
pod číslem 3131 pro certifikaci systémů managementu, vydává na základě  
kladného výsledku certifikačního posuzování

## CERTIFIKÁT

**č. BOZP-247-2018 (změna A)**

potvrzující zavedení a shodu systému managementu bezpečnosti a ochrany  
zdraví při práci

organizaci:

**SEŽEV-REKO, a.s.**  
**Jarní 1116/50, 614 00 Brno - Maloměřice**  
**IČ: 469 04 859**

Předmět certifikace  
systému managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci:

kritéria auditu: **ČSN OHSAS 18001:2008**

činnosti: **Provádění staveb, jejich změn a odstraňování (1)**  
**Inženýrská činnost v investiční výstavbě (2)**

rozsah zavedení: **sídlo: Jarní 1116/50, 614 00 Brno - Maloměřice (1, 2)**

**provoz MTZ: Vídeňská 298/135, 619 00 Brno - Přízřenice (1)**

Datum vydání změny: **6. 3. 2019**  
Počátek platnosti: **23. 2. 2018**  
Konec platnosti: **23. 2. 2021**



.....  
Ing. Lubomír Kolek  
Feditek certifikačního orgánu

Kolek

Certifikát je vydán v souladu s licenčními podmínkami uvedenými ve smlouvě uzavřené s organizací.



# Výroční zpráva společnosti SEŽEV – REKO, a.s. za rok 2019/2020

CERTLINE, s.r.o., Šalounova 627/3, 638 00 Brno – Lesná, Česká republika



Certifikační orgán CERTLINE, akreditovaný Českým institutem pro akreditaci, o.p.s.  
pod číslem 3131 pro certifikaci systémů managementu, vydává na základě  
kladného výsledku certifikačního posuzování

## CERTIFIKÁT

č. EMS-494-2018 (změna A)

potvrzující zavedení a shodu systému environmentálního managementu

organizaci: **SEŽEV-REKO, a.s.**  
**Jarní 1116/50, 614 00 Brno – Maloměřice**  
**IČ: 469 04 859**

Předmět certifikace systému environmentálního managementu:

kritéria auditu: **ČSN EN ISO 14001:2016**

činnosti: **Provádění staveb, jejich změn a odstraňování (1)**  
**Inženýrská činnost v investiční výstavbě (2)**

rozsah zavedení: **sídlo: Jarní 1116/50, 614 00 Brno – Maloměřice (1, 2)**  
**provoz MTZ: Vídeňská 298/135, 619 00 Brno – Přízřenice (1)**

Datum vydání změny: **6. 3. 2019**  
Počátek platnosti: **23. 2. 2018**  
Konec platnosti: **23. 2. 2021**



.....  
Ing. Lubomír Kolek  
ředitel certifikačního orgánu

Certifikát je vydán v souladu s licenčními podmínkami uvedenými ve smlouvě uzavřené s organizací.



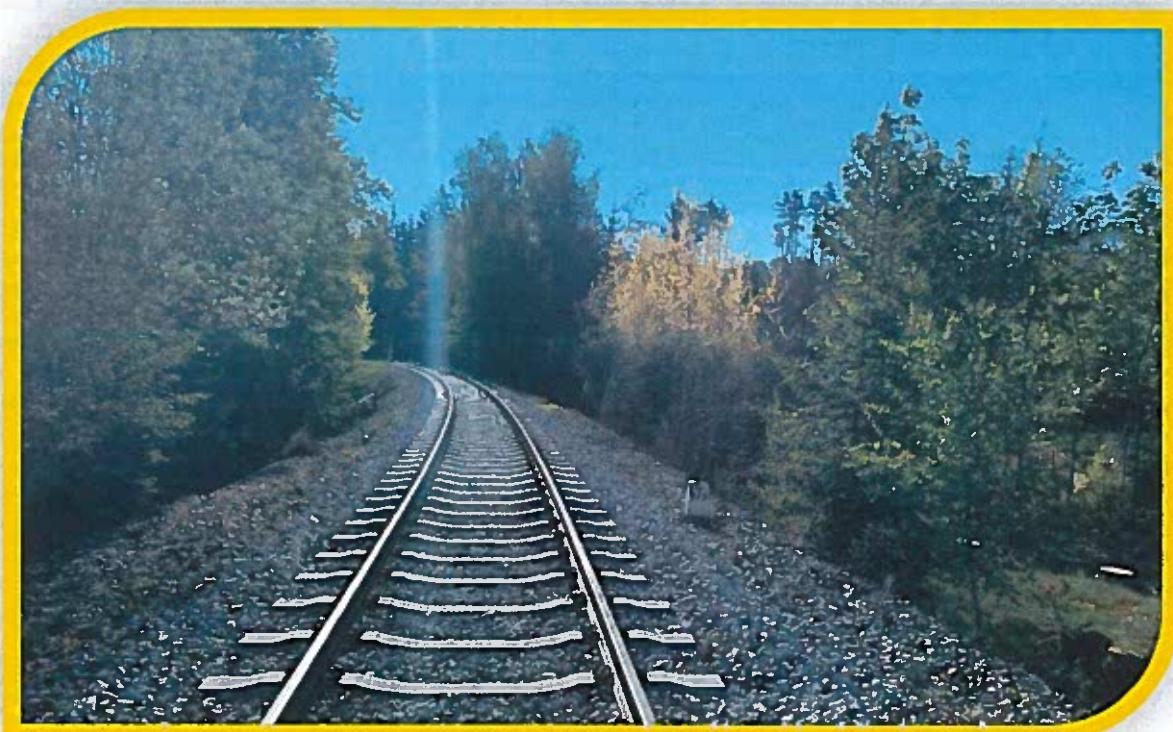
## 5.7 Závěr

Účetní období 2019/20 můžeme hodnotit jako úspěšné, navázalo na dlouhodobě dobré ekonomické výsledky, kterých se podařilo dosáhnout, přestože jsme se museli vypořádat s celou řadou nových situací a přjmout operativně opatření na úseku boje s virovou nákazou COVID -19. Žijeme v době, kdy společnost naší velikosti a specializace musí být neustále připravena na změnu, flexibilnost, mobilita a akceschopnost je existenční nutností.

Společnost SEŽEV-REKO, a.s. je silnou českou firmou s akcentem na tradice a hodnoty, tvoří se svými zaměstnanci a spolupracovníky velkou rodinu se silnou firemní kulturou.

Každodenní úkoly a změny v okolním prostředí, prověřují naše schopnosti, naší vizi a naše odhodlání ji naplňovat. Společnost SEŽEV-REKO, a.s. je připravena na další období, její zaměstnanci umí efektivně spolupracovat, navzájem se podporovat, hledat řešení v oblasti realizace staveb, výrobních obtíží a obchodních výzev.

Dlouhodobá a stabilní pozice společnosti odpovídá jejímu postavení na trhu a vytváří předpoklad pro úspěšný hospodářský rok 2020/21. Významnou komparativní výhodou společnosti je zejména plně funkční organizační struktura a lidský potenciál s odpovídající profesní zkušeností a znalostí, který je v společnosti SEŽEV-REKO, a.s. soustředěn. Je zřejmé, že zvolená podnikatelská strategie je úspěšná a přináší jednoznačnou perspektivu rozvoje společnosti v následujících letech. Společně to dokážeme!





## 6 Zpráva představenstva o vztazích mezi ovládanou a ovládající osobou

### 6.1 Ovládaná, ovládající osoba

V souladu s ustanoveními §§ 82 – 87 Zákon o obchodních korporacích - č. 90/2012 Sb., ze dne 25. 1. 2012 ve znění platné právní úpravy, předkládá představenstvo akciové společnosti SEŽEV REKO, a.s. zprávu o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou v roce 2014/2015. S ohledem na uspořádání a strukturu vlastnických vztahů vůči akciové společnosti SEŽEV REKO, a.s. a z toho vyplývajících podílů na hlasovacích právech je pro účely této zprávy:

- a) Ovládající osobou společnost SEŽEV REKO, a.s.
- b) Ovládanou osobou společnost JICOM, spol. s r.o.
- c) Ovládanou osobou společnost SEŽEV facility s.r.o.
- d) Ovládanou osobou společnost SEŽEV chráněná dílna s.r.o.

obchodní firma	JICOM spol. s r.o.	25.4.2001
Obchodní firma	JICOM spol. s r.o.	25.4.2001
Sídlo obchodní firmy	Jarní 898/50, 614 00 Brno Maloměřice	12.12.2005
Identifikační číslo	494 32 095	16.8.1993
Daňové identifikační číslo	CZ 494 32 095	
Právní forma	Společnost s ručením omezeným	16.8.1993
Soud	7 - Krajský soud v Brně	
Spisová značka	C 11604	16.8.1993
Datum zápisu		16.8.1993



## Předmět podnikání

Silniční motorová doprava – nákladní vnitrostátní provozovaná vozidly o největší povolené hmotnosti do 3,5 tuny včetně, – nákladní vnitrostátní provozovaná vozidly o největší povolené hmotnosti nad 3,5 tuny, – nákladní mezinárodní provozovaná vozidly o největší povolené hmotnosti do 3,5 tuny včetně

**6.10.2011**

Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení

**10.4.2009**

Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení

**10.4.2009**

provádění staveb, jejich změn a odstraňování

**10.4.2009**

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona

**10.4.2009**

## Kapitál

Jméno:	<b>základní</b>	<b>13.10.2009</b>
Vklad:	<b>2 000 000 Kč</b>	
Splaceno:	<b>100 %</b>	

## Statutární orgán

jméno:	<b>Petr Zedník, datum narození : 13.3.1970</b>	<b>01.01.2018</b>
funkce:	<b>jednatel</b>	
bydliště :	<b>Dolní Loučky č.p. 360, 594 55 Dolní Loučky</b>	
ve funkci:	<b>od : 01.01.2018</b>	
jméno:	<b>Jan Rezek, datum narození : 28.2.1985</b>	<b>07.01.2009</b>
funkce:	<b>jednatel</b>	
bydliště :	<b>Soukenická 8 , 58601 Jihlava -Helenín</b>	

Způsob zastupování: 1. Jmérem společnosti jednají a navenek ji zastupují jednatelé společnosti, a to každý samostatně. K rozhodnutím o obchodním vedení společnosti, v nichž hodnota jednotlivého obchodního případu přesahuje částku 2 miliony Kč, se vyžaduje souhlasu

**5.6.2006**



## Výroční zpráva společnosti SEŽEV – REKO, a.s. za rok 2019/2020

většiny jednatelů. 2. Podepisování za společnost se děje tak, že k firmě společnosti připojí svůj podpis jednatel.

### Společníci s vkladem

Obchodní firma:	<b>SEŽEV-REKO, a.s.</b>	24.7.2014
sídlo:	<b>Jarní 898/50, 61400 Brno - Maloměřice</b>	
IČ	<b>46904859</b>	
splaceno:	<b>2 000 000 Kč</b>	
obchodní podíl:	<b>100 %</b>	

<b>SEŽEV facility</b>	<b>SEŽEV facility s.r.o.</b>	<b>22.10.2010</b>
Obchodní firma	<b>SEŽEV facility s.r.o.</b>	<b>22.10.2010</b>
Sídlo obchodní firmy	<b>Vídeňská 298/135, 61900 Brno</b>	<b>22.10.2010</b>
Identifikační číslo	<b>29244960</b>	<b>22.10.2010</b>
Daňové identifikační číslo	<b>CZ 29244960</b>	
Právní forma	<b>Společnost s ručením omezeným</b>	<b>22.10.2010</b>
Soud	<b>7 - Krajský soud v Brně</b>	
Spisová značka	<b>C 68071</b>	<b>22.10.2010</b>
Datum zápisu		<b>22.10.2010</b>

### Předmět podnikání

<b>služby soukromých detektivů</b>	<b>5.10.2011</b>
<b>ostraha majetku a osob</b>	<b>5.10.2011</b>



# Výroční zpráva společnosti SEŽEV – REKO, a.s. za rok 2019/2020

výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona

22.10.2010

## Kapitál

Jméno:	<b>základní</b>	<b>7.4.2011</b>
Vklad:	<b>2 000 000 Kč</b>	
Splaceno:	<b>100 %</b>	

## Statutární orgán

jméno:	<b>Mgr. MILAN JANOUŠEK, datum narození : 10.12.1969</b>	<b>13.3.2014</b>
funkce:	<b>jednatel</b>	
bydliště :	<b>382 01 Dolní Třebonín čp. 192</b>	
ve funkci:	<b>od : 22.10.2010</b>	
jméno:	<b>Jan Rezek, datum narození : 28.2.1985</b>	<b>25.10.2019</b>
funkce:	<b>jednatel</b>	
bydliště :	<b>Soukenická 8 , 58601 Jihlava -Helenín</b>	
ve funkci:	<b>od : 25. října 2019</b>	

Jednatel je oprávněn jednat jménem společnosti ve všech věcech samostatně.

22.10.2010

## Společníci s vkladem

Obchodní firma:	<b>SEŽEV-REKO, a.s.</b>	<b>24.7.2014</b>
sídlo:	<b>Jarní 898/50, 61400 Brno - Maloměřice</b>	
IČ	<b>46904859</b>	
splaceno:	<b>1 360 000 Kč</b>	



## Výroční zpráva společnosti SEŽEV – REKO, a.s. za rok 2019/2020

obchodní podíl:	68 %	
jméno:	Mgr. MILAN JANOUŠEK, datum narození : 10.12.1969	24.7.2014
bydliště:	38201 Dolní Třebonín 192	
vklad:	320 000 Kč	
splaceno:	100%	
obchodní podíl:	16%	
jméno:	Ing. JOSEF SYNEK, datum narození : 9.7.1969	24.7.2014
bydliště:	Čelakovského 1526, 684 01 Slavkov u Brna	
vklad:	320 000 Kč	
splaceno:	100%	
obchodní podíl:	16%	

	SEŽEV chráněná dílna s.r.o.	20.05.2016
Obchodní firma	SEŽEV chráněná dílna s.r.o.	20.05.2016
Sídlo obchodní firmy	Jarní 898/50, Maloměřice – Brno, 614 00	20.05.2016
Identifikační číslo	050 98 882	20.05.2016
Daňové identifikační číslo	CZ 05098882	
Právní forma	Společnost s ručením omezeným	20.05.2016
Soud	Krajský soud v Brně	
Spisová značka	C 93586	20.05.2016



# Výroční zpráva společnosti SEŽEV – REKO, a.s. za rok 2019/2020

Datum zápisu

20.05.2016

## Předmět podnikání

Ostraha majetku a osob

20.05.2016

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona

20.05.2016

## Kapitál

Jméno:

základní

20.05.2016

Vklad:

200 000 Kč

Splaceno:

100 %

## Statutární orgán

jméno:

Mgr. MILAN JANOUŠEK, datum narození : 10.12.1969

20.05.2016

funkce:

jednatel

bydliště :

382 01 Dolní Třebonín 192

ve funkci:

od : 20.05.2016

jméno:

Jan Rezek, datum narození : 28.2.1985

31.10.2019

funkce:

jednatel

bydliště :

Soukenická 8 , 58601 Jihlava -Helenín

ve funkci:

od : 31. října 2019

Jednatel je oprávněn jednat jménem společnosti ve všech věcech samostatně.

20.05.2016

## Společníci s vkladem

Obchodní firma:

SEŽEV-REKO, a.s.

20.05.2016



# Výroční zpráva společnosti SEŽEV – REKO, a.s. za rok 2019/2020

sídlo:	Jarní 898/50, 61400 Brno – Maloměřice
IČ	46904859
splaceno:	200 000 Kč
obchodní podíl:	100 %

## 6.2 Smlouvy

V posledním účetním období 2019/2020 byly mezi ovládanou SEŽEV facility s.r.o., JICOM spol. s r.o., SEŽEV chráněná dílna s.r.o. a ovládající osobou SEŽEV-REKO, a.s. uzavřeny smlouvy a zadány objednávky:

Smlouvy SEŽEV facility s.r.o. -JICOM, spol. s r.o.

Datum	Druh smlouvy	Název smlouvy
13.07.2019	Smlouva o smlouvě budoucí	Brno Židenice ON - oprava ( PBŘ , hromosvod)
15.07.2019	Smlouva smlouvě budoucí	SPS 3 - Provozní středisko Hulín - Provzní středisko Vsetín
31.07.2019	Smlouva o smlouvě budoucí	SoSb Zaječí ON - oprava (plášť, VPP)
31.07.2019	Smlouva o smlouvě budoucí	SoSb Žabčice ON - oprava (obálka budovy, vnitřní úpravy)
13.08.2019	Smlouva o smlouvě budoucí	Břeclav nad Svitavou ON - oprava ( přístřešek, fasáda)
20.08.2019	Smlouva o smlouvě budoucí	Opravy budov SŽDC v obvodu Brno, rok 2019 (Břeclav OTV)
28.08.2019	Smlouva o smlouvě budoucí	Dobronín, Křižanov - oprava bytových jednotek
12.09.2019	Smlouva o dílo	Břeclav - celková rekonstrukce budovy OTV
12.09.2019	Smlouva o dílo	Břeclav nad Svitavou ON - oprava ( přístřešek, fasáda)
03.02.2020	Smlouva o smlouvě budoucí	SoSb Brno Kounicova ADM - oprava (učebna)
30.03.2020	Smlouva o smlouvě budoucí	SoSb Horní Cerekev ST - oprava
07.06.2020	Smlouva o smlouvě budoucí	SoSb Obvod OŘ - Opravy a údržba veřejných prostor objektů - Vysočina

Smlouvy SEŽEV facility s.r.o. - SEŽEV-REKO, a.s.

Datum	Druh smlouvy	Název smlouvy
05.07.2019	Smlouva o smlouvě budoucí	Odstranění následků po přívalových deštích u OŘ Olomouc
07.11.2019	Smlouva o dílo	SoD Úklidy SEŽEV-REKO, a.s.

Smlouvy SEŽEV facility s.r.o. - SEŽEV chráněná dílna s.r.o.

Datum	Druh smlouvy	Název smlouvy
01.07.2019	Smlouva o používání výpočení techniky	E - Infrastruktury v síti
05.12.2019	Smlouva o společnosti	SoS Vnitřní a vnější úklid v obvodu OŘ Brno
09.12.2019	Smlouva o společnosti	SoS Úklid v žel.stanicích a zastávkách v obvodu OŘ Olomouc 1.část Úklid v žst. a zastávkách v oblasti Olomouckého kraje
26.06.2020	Smlouva o společnosti	SoS Úklidové práce na ŽDC v obvodu OŘ Ostrava 2020/2021

Smlouvy SEŽEV chráněná dílna s.r.o. - SEŽEV-REKO, a.s.

Datum	Druh smlouvy	Název smlouvy
10.07.2019	Smlouva o zapůjčce	Smlouva o zapůjčce
11.09.2019	Smlouva o zapůjčce	Smlouva o zapůjčce



## Výroční zpráva společnosti SEŽEV – REKO, a.s. za rok 2019/2020

### Smlouvy SEŽEV facility s.r.o. - SEŽEV-REKO, a.s.

Datum	Druh smlouvy	Název smlouvy
05.07.2019	Smlouva o smlouvě budoucí	Odstranění následků po přívalových deštích u OŘ Olomouc
07.11.2019	Smlouva o dílo	SoD Úklidy SEŽEV-REKO, a.s.

### Smlouvy SEŽEV facility s.r.o. - SEŽEV chráněná dílna s.r.o.

Datum	Druh smlouvy	Název smlouvy
01.07.2019	Smlouva o používání výpočetní techniky	E - Infrastruktury v síti
05.12.2019	Smlouva o společnosti	SoS Vnitřní a vnější úklid v obvodu OŘ Brno
09.12.2019	Smlouva o společnosti	SoS Úklid v žel. stanicích a zastávkách v obvodu OŘ Olomouc 1.část Úklid v žst. a zastávkách v oblasti Olomouckého kraje
26.06.2020	Smlouva o společnosti	SoS Úklidové práce na ŽDC v obvodu OŘ Ostrava 2020/2021
01.07.2020	Smlouva o společnosti	SoS Poskytovatel bezpečnostních služeb
01.07.2020	Smlouva o společnosti	SoS Provádění úklidových služeb v objektech Krajského ředitelství policie Zlínského kraje

### Smlouvy SEŽEV chráněná dílna s.r.o. - SEŽEV-REKO, a.s.

Datum	Druh smlouvy	Název smlouvy
22.03.2019	Smlouva o zapůjčce	Smlouva o zapůjčce
11.04.2019	Smlouva o zapůjčce	Smlouva o zapůjčce
18.04.2019	Smlouva o zapůjčce	Smlouva o zapůjčce
10.07.2019	Smlouva o zapůjčce	Smlouva o zapůjčce
11.09.2019	Smlouva o zapůjčce	Smlouva o zapůjčce

Vyjma výše uvedených smluvních vztahů nebyly v posledním účetním období učiněny v zájmu ovládané či ovládající osoby žádné právní úkony a ze strany ovládané osoby nebyla přijata ani uskutečněna žádná opatření v zájmu nebo na popud ovládající osoby.

Ovládající osoba společnost SEŽEV-REKO, a.s. v zájmu opodstatněných zájmů, ochrany investic a naplňování podnikatelské strategie jako základní prostředek a způsob jednání s ovládanou osobou využívá své pozice v rámci nejvyššího orgánu ovládaných osob, tedy výkonu práva většinového člena valné hromady.

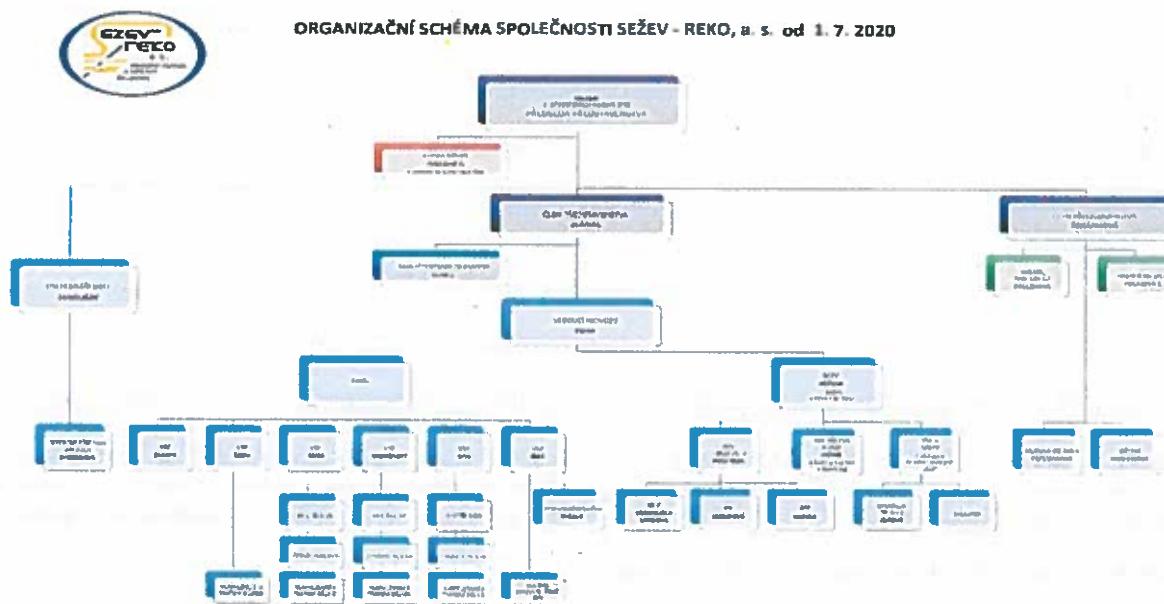
### 6.3 Závěr

Představenstvo akciové společnosti SEŽEV-REKO, a.s. konstatouje, že veškerá vzájemná plnění a protiplnění mezi ovládanou a ovládající osobou byla poskytována na základě existujících smluvních vztahů uvedených v části 7.2 Smlouvy této zprávy. Smlouvy mezi ovládanou a ovládající osobou vyplývají z charakteru podnikatelské činnosti subjektů a byly uzavřeny za obvyklých podmínek, na základě oboustranné výhodnosti a za dodržení zásad poctivého obchodního styku, přičemž ovládané osobě nevznikla z těchto smluv a vyplývajících vztahů žádná újma.



## 7 VEDENÍ SPOLEČNOSTI

V roce 2019/2020 došlo k zásadní personální obměně kdy k datu 21.10.2019 opustil Ing. Josef Synek veškeré pozice ve společnosti SEŽEV-REKO, a.s. a na jeho pozici v představenstvu nastoupil Ing. Oldřich Zlámal. K dalším organizačním či personálním změnám nedošlo, veškeré řídící a podpůrné procesy a činnosti jsou centralizovány a kontrolní mechanismy jsou zajištěny Předseda představenstva přímo řídí Personalistiku, IMS, Výrobního ředitele, Obchodního ředitele a Ekonomickou ředitelku.



Výrobní ředitel přímo řídí Vedoucího provozu, který řídí Manažera přípravy výroby, Manažera dopravních staveb a Inženýra pro výstavbu. Obchodní ředitel řídí asistentku přípravy zakázky a koordinuje obchodní činnost firmy.

Při řízení společnosti byl uplatňován Integrovaný systém řízení (ISŘ) založený na systémech řízení, kvality (QMS) dle ČSN EN ISO 9 001, environmentu (EMS) dle ČSN EN ISO 14 001, bezpečnosti a ochrany zdraví při práci (MBP) dle ČSN OHSAS 18 001.



## 8 Zpráva dozorčí rady

Dozorčí rada společnosti SEŽEV-REKO, a.s. IČ 469 04 859, se sídlem Jarní 1116/50, Maloměřice, 614 00 Brno, spisová značka B 4785 vedená u Krajského soudu v Brně, ve složení Předseda dozorčí rady Ing. Vojtěch Kocourek, nar. 26. května 1984, člen dozorčí rady Jan Rezek, nar. 28. února 1985, člen dozorčí rady Miroslav Válek, nar. 21. listopadu 1958 řádně plní svůj hlavní úkol, dohledu na výkon působnosti představenstva a uskutečňování podnikatelské činnosti Společnosti.

Dozorčí rada průběžně zabezpečovala úkoly, které ji ukládají stanovy Společnosti, její Valná hromada a zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích. Představenstvem a dalšími spolupracovníky byly Dozorčí radě zpřístupněny a předkládány všechny vyžádané materiály a doklady týkající se hospodaření společnosti a její činnosti.

Dozorčí rada přezkoumala a vzala na vědomí údaje v účetní závěrce, výroční zprávě a zprávě o vztazích za rok 2019/20, zprávě o auditorském ověření účetní závěrky, vypracované auditory ze společnosti Novak & Martin, spol. s r.o., auditorské evidenční číslo 223, se sídlem Bohuslava Martinů 820/32, 602 00 BRNO, IČ 253 16 079, a návrhu představenstva na vypořádání hospodářského výsledku Společnosti.

Dozorčí rada nemá k obsahu a údajům v shora uvedených dokumentech výhrad.

V Brně, dne 29.9.2020

Ing. Vojtěch Kocourek  
předseda dozorčí rady v.r.



## Příloha č.1

# Zpráva nezávislého auditora o ověření roční účetní závěrky k datu 30. 06. 2020

# **ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA**

**/ o ověření roční účetní závěrky**

**k datu 30. 6. 2020**

**společnosti**

**SEŽEV - REKO, a.s.**

**Novak & Martin, spol. s r. o.**

**auditorské evidenční č. 223**

**se sídlem: Bohuslava Martinů 820/32, 602 00 Brno**

**IČO: 253 16 079**

**společnost zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně, oddíl C,  
vložka 25089**

# ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Pro akcionáře společnosti  
**SEŽEV-REKO, a.s.**

Se sídlem: Jarní 1116/50, Maloměřice, 614 00 Brno

## Zpráva o auditu účetní závěrky

### **Výrok auditora bez výhrad**

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti SEŽEV-REKO, a.s., (dále také „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 30. 6. 2020, výkazu zisku a ztráty za období od 1. 7. 2019 do 30. 6. 2020 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě I. přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti SEŽEV-REKO, a.s. k 30. červnu 2020 a nákladů, výnosů a výsledku hospodaření za období od 1. 7. 2019 do 30. 6. 2020 v souladu s českými účetními předpisy.

### **Základ pro výrok**

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisům je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, jež dokážeme posoudit, uvádime, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti.

V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nejistili.

#### **Odpovědnost statutárního orgánu Společnosti za účetní závěrku**

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

#### **Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky**

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodu nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnut a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnut auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitych účetních pravidel, přiměřenosť provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze účetní závěrky.

- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Brně dne 15. září 2020



Auditorská společnost:  
Novak & Martin, spol. s r.o.  
Bohuslava Martinů 820/32, 60200 Brno  
evidenční číslo 223

Statutární auditor:  
Ing. Martin Novák  
evidenční číslo 1323



Příloha č.2

**Roční účetní závěrka  
k datu 30. 06. 2020**

# ROZVAHA

k ..... 3 0 . 0 6 . 2 0 2 0

v tisících Kč

č	4	6	9	0	4	8	5	9
---	---	---	---	---	---	---	---	---

otisk podacího razítka

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

**SEŽEV - REKO,**  
a.s.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání. liší-li se od bydliště

Jarní 1116/50  
Brno  
614 00

Označ	AKTIVA	číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé období	
			Brutto	Korekce	Netto		
	AKTIVA CELKEM	A +B +C +D	001	+414 506	-103 357	+311 149	+324 590
A.	Pohledávky za upsany základní kapitál	účty 353	002				
B.	Stálá aktiva	B.I+...+B.II	003	+172 829	-103 357	+69 472	+63 071
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	B.I.1+...+B.I.x	004	+356	-356	+0	+0
B.I.1.	Nehmotné výsledky vývoje	účty 012, (-)072, (-)091AU	005				
B.I.2.	Ocenitelná práva	B.I.2.1+...+B.I.2.x	006	+356	-356	+0	+0
B.I.2.1.	Software	účty 013, (-)073, (-)091AU	007	+356	-356	+0	+0
B.I.2.2	Ostatní ocenitelná práva	účty 014, (-)074, (-)091AU	008				
B.I.3.	Goodwill	účty 015, (-)075, (-)091AU	009				
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	účty 019, (-)079, (-)091AU	010				
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	B.I.5.1+...+B.I.5.x	011				
B.I.5.1	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	účty 051, (-)095AU	012				
B.I.5.2	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	účty 041, (-)093	013				
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	B.II.1+...+B.II.x	014	+161 613	-103 001	+58 612	+54 011
B.II.1	Pozemky a stavby	B.II.1.1+...+B.II.1.x	015	+21 905	-2 652	+19 253	+19 527
B.II.1.1	Pozemky	účty 031, (-)092AU	016	+8 316		+8 316	+8 316
B.II.1.2	Stavby	účty 021, (-)081, (-)092AU	017	+13 589	-2 652	+10 937	+11 211
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	účty 022, (-)082, (-)092AU	018	+135 090	-100 349	+34 741	+34 051
B.II.3.	Oceňovací rozdíl k nabýtému majetku	účty 097, (-)098	019				
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	B.II.4.1+...+B.II.13	020				
B.II.4.1.	Pěstitecké celky trvalých porostů	účty 025, (-)085, (-)092AU	021				
B.II.4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	účty 026, (-)086, (-)092AU	022				
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	účty 029, 032, (-)089, (-)092AU	023				
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	B.II.5.1+...+B.II.5.x	024	+4 618		+4 618	+433
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	účty 052, (-)095AU	025				
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	účty 042, (-)094	026	+4 618		+4 618	+433
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	B.III.1+...+B.III.x	027	+10 860		+10 860	+9 060
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 043, 061, (-)096AU	028	+10 860		+10 860	+9 060
B.III.2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 066, (-)096AU	029				
B.III.3.	Podíly - podstatný vliv	účty 043, 062, (-)096AU	030				
B.III.4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv	účty 067, (-)096AU	031				
B.III.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papiry a podíly	účty 043, 063, 065, (-)096AU	032				
B.III.6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní	účty 068, (-)096AU	033				
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	B.III.7.1+...+B.III.7.x	034				
B.III.7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	účty 043, 069, (-)096AU	035				
B.III.7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	účty 053, (-)095AU	036				
C	Oběžná aktiva	C.I+C.II+C.III+C.IV	037	+240 969		+240 969	+260 924
C.I.	Zásoby	C.I.1+...+C.I.x	038	+23 609		+23 609	+73 834
C.I.1.	Materiál	účty 111, 112, 119, (-)191	039	+23 609		+23 609	+62 603
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	účty 121, 122, (-)192, (-)193	040	+0		+0	+11 231
C.I.3.	Výrobky a zboží	C.I.3.1+C.I.3.2	041				

Označ	AKT IVA	číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé období
			Brutto	Korekce	Netto	
C I 3 1.	Výrobky	042				
	účty 123, (-)194					
C I 3 .2	Zboží	043				
	účty 131, 132, 139, (-)196					
C I 4.	Mladá a ostatní zvěřata a jejich skupiny	044				
	účty 124, (-)195					
C I 5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	045				
	účty 151, 152, 153 (-)197, (-)198, (-)199					
C II.	Pohledávky	046	+145 046		+145 046	+138 990
C II.1.	Dlouhodobé pohledávky	047	+23 422		+23 422	+24 430
C II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	048	+23 422		+23 422	+24 430
	účty 311AU, 313AÚ, 315AU, (-)391AU					
C II.1.2	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	049				
	účty 351AU, (-)391AU					
C II.1.3	Pohledávky - podstatný vliv	050				
	účty 352AU, (-)391AU					
C II.1.4.	Odložená daňová pohledávka	051				
	účty 481					
C II.1.5.	Pohledávky - ostatní	052				
C II.1.5.1	Pohledávky za společníky	053				
	účty 354AU, 355AÚ, 358AU, (-)391AU					
C II.1.5.2	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	054				
	účty 314AU, (-)391AU					
C II.1.5.3	Dohadné účty aktivní	055				
	účty 388					
C II.1.5.4	Jiné pohledávky	056				
	účty 335, 371, 373, 374, 375, 376, 378, (-)391AU					
C II.2	Krátkodobé pohledávky	057	+121 624		+121 624	+114 560
C II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	+109 043		+109 043	+98 711
C II.2.2	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059				
	účty 351AU, (-)391AU					
C II.2.3	Pohledávky - podstatný vliv	060				
	účty 352AU, (-)391AU					
C II.2.4	Pohledávky - ostatní	061	+12 581		+12 581	+15 849
C II.2.4.1	Pohledávky za společníky	062				
	účty 354AU, 355AÚ, 358AU, (-)391AU					
C II.2.4.2	Sociální zabezpečení a zdravotní pojistění	063				
	účty 336, (-)391AU					
C II.2.4.3	Stát - daňové pohledávky	064	+12 278		+12 278	+15 489
	účty 341, 342, 343, 345, (-)391AU					
C II.2.4.4	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	+210		+210	+181
	účty 314AU, (-)391AU					
C II.2.4.5	Dohadné účty aktivní	066				
	účty 388					
C II.2.4.6	Jiné pohledávky	067	+93		+93	+179
	účty 335, 371, 373, 374, 375, 376, 378, (-)391AU					
C III.	Krátkodobý finanční majetek	072				
C III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	073				
	účty 254, 259, (-)291AU					
C III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	074				
	účty 251, 253, 256, 257, 259, (-)291AU					
C IV.	Peněžní prostředky	075	+72 314		+72 314	+48 100
C IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	076	+290		+290	+66
C IV.2	Peněžní prostředky na účtech	077	+72 024		+72 024	+48 034
D.	Časové rozlišení aktiv	078	+708		+708	+595
D.1.	Náklady příštích období	079	+708		+708	+595
D.2	Komplexní náklady příštích období	080				
D.3	Příjmy příštích období	081				

Označ	PASIVA	číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé období
			Netto	Netto
	PASIVA CELKEM	A + B + C + D.	001	+311 149
A.	Vlastní kapitál	A.I.+A.II.+A.III.+A.IV.+A.V.+A.VI.	002	+266 166
A.I.	Základní kapitál	A.I.1.+...+A.I.x.	003	+10 000
A.I.1.	Základní kapitál	účty 411 nebo 491	004	+10 000
A.I.2.	Vlastní podíly (-)	účty (-)252	005	
A.I.3.	Změny základního kapitálu	účty (+/-)419	006	
A.II.	Ážio a kapitálové fondy	A.II.1.+...+A.II.x.	007	
A.II.1.	Ážio	účty 412	008	
A.II.2.	Kapitálové fondy	A.II.2.1.+...+A.II.2.5.	009	
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	účty 413	010	
A.II.2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	účty (+/-)414	011	
A.II.2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	účty (+/-)418	012	
A.II.2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	účty 417	013	
A.II.2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	účty 416	014	
A.III.	Fondy ze zisku	A.III.1.+...+A.III.x.	015	+2 000
A.III.1.	Ostatní rezervní fond	účty 421, 422	016	+2 000
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	účty 423, 427	017	
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	A.IV.1.+...+A.IV.x.	018	+218 844
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhraněná ztráta minulých let (+/-)	účty 428, 429	019	+218 844
A.IV.2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	účty 426	020	
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	Aktiva - A.I.-A.II.-A.III.-A.IV.-B.-C.-D.-A.VI.	021	+35 322
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	účty 432	022	
B.+C.	Cizí zdroje	B.+C.	023	+44 983
B.	Rezervy	B.1.+...+B.x.	024	
B.1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	účty 452	025	
B.2	Rezerva na daň z příjmu	účty 453	026	
B.3	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	účty 451	027	
B.4.	Ostatní rezervy	účty 459	028	
C.	Závazky	C.I.+C.II.+C.III.	029	+44 983
C.I.	Dlouhodobé závazky	C.I.1.+...+C.I.x.	030	+942
C.I.1.	Vydané dluhopisy	C.II.1.+C.II.2.	031	
C.I.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	účty 473	032	
C.I.1.2.	Ostatní dluhopisy	účty 473	033	
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	účty 481	034	
C.I.3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	účty 475	035	
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů	účty 479	036	+942
C.I.5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	účty 478	037	
C.I.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 471	038	
C.I.7.	Závazky - podstatný vliv	účty 472	039	
C.I.8.	Odořený daňový závazek	účty 481	040	
C.I.9.	Závazky - ostatní	C.II.9.1.+...+C.II.9.3.	041	
C.I.9.1.	Závazky ke společníkům	účty 364, 365, 366, 367, 368	042	
C.I.9.2.	Dohadné účty pasivní	účty 389	043	
C.I.9.3.	Jiné závazky	účty 372, 373, 377, 379, 474, 479	044	
C.II.	Krátkodobé závazky	C.II.1.+...+C.II.x.	045	+44 041
				+84 112

Označ	PASIVA	číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé období
			Netto	Netto
C.II.1	Vydané dluhopisy	C.II.1.+C.II.2	046	
C.II.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	účty 241	047	
C.II.1.2.	Ostatní dluhopisy	účty 241	048	
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	účty 221, 231, 232	049	+2 000
C.II.3	Krátkodobé přijaté zálohy	účty 324	050	
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	účty 321, 325	051	+29 789
C.II.5	Krátkodobé směnky k úhradě	účty 322	052	
C.II.6	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 361	053	
C.II.7	Závazky - podstatný vliv	účty 362	054	
C.II.8	Závazky ostatní	C.II.8.1+...+C.II.8.7	055	+12 252
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	účty 364, 365, 366, 367, 368	056	
C.II.8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	účty 249	057	
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	účty 331, 333	058	+3 902
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	účty 336	059	+2 114
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	účty 341, 342, 343, 345, 346, 347	060	+5 429
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	účty 389	061	+807
C.II.8.7.	Jiné závazky	účty 372, 373, 377, 379	062	
D.	Časové rozlišení pasiv	D.1.+...+D.x.	066	
D.1.	Vydaje příštích období	účty 383	067	
D.2	Výnosy příštích období	účty 384	068	

Sestaveno dne: 7.9.2020	Podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou nebo statutárního orgánu účetní jednotky, poznámka
Právní forma akciová společnost účetní jednotky	Ing. Rezek Josef, předseda představenstva
Předmět podnikání: Opravy a rekonstrukce železnice	
Pozn:	

# VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

k..... 3 0 . 0 6 . 2 0 2 0 .....

Od: 1.7.2019 Do: 30.6.2020

v tisících Kč

IČ	4	6	9	0	4	8	5	9
----	---	---	---	---	---	---	---	---

otisk podařího razítka

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

**SEŽEV - REKO,**

a.s.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání liší se od bydliště

Jarní 1116/50

Brno

614 00

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném	minulém
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	účty 601-602	001	+616 383
II.	Tržby za prodej zboží	účty 604	002	
A.	Výkonová spotřeba	A.1.+...+A.x.	003	+467 039
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	účty 504	004	
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	účty 501, 502, 503	005	+172 140
A.3.	Služby	účty 511, 512, 513, 518	006	+294 899
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	účty 581, 582, 583, 584	007	+11 231
C.	Aaktivace (-)	účty 585, 586, 587, 588	008	-4 056
D.	Osobní náklady	D.1.+...+D.x.	009	+78 369
D.1.	Mzdové náklady	účty 521, 522, 523	010	+57 353
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	D.2.1.+D.2.2.	011	+21 016
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	účty 524, 525, 528	012	+20 065
D.2.2.	Ostatní náklady	účty 527, 528	013	+951
E.	Úprava hodnot v provozní oblasti	E.1.+...+E.x.	014	+18 030
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	E.1.1.+E.1.2.	015	+18 030
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	účty 551, 557	016	+18 030
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	účty 559	017	
E.2.	Úpravy hodnot zásob	účty 559	018	
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	účty 558, 559	019	
III.	Ostatní provozní výnosy	E.1.+...+E.x.	020	+14 357
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	účty 641	021	+4 013
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	účty 642	022	+9 731
III.3.	Jiné provozní výnosy	účty 644, 646, 647, 648, 697	023	+613
F.	Ostatní provozní náklady	F.1.+...+F.x.	024	+14 537
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	účty 541	025	+361
F.2.	Prodaný materiál	účty 542	026	+9 746
F.3.	Daně a poplatky	účty 531, 532, 538	027	+320
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	účty 552, 554, 555	028	
F.5.	Jiné provozní náklady	účty 543, 544, 545, 546, 547, 548, 549, 597	029	+4 110
*	* Provozní výsledek hospodaření (+/-)	I.+I.x.+II.+II.x.+III.-A.-B.-C.-D.-E.-F.	030	+45 590
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	IV.1.+...+IV.x.	031	+0
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 661, 665	032	+0
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů	účty 661, 665	033	
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	účty 581	034	
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	V.1.+...+V.x.	035	
V.1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 661, 665	036	
V.2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	účty 661, 665	037	

Označ	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném	minulém
H	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	účty 561, 566	038	
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	VI.1 + ... + VI.x	039	+49
VI.1	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 882, 685	040	
VI.2	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	účty 682, 685	041	+49
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	účty 574, 579	042	
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	J.1.+...+J.x	043	+111
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 562	044	
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	účty 562	045	+111
VII.	Ostatní finanční výnosy	účty 681, 663, 664, 666, 667, 668, 669, 698	046	
K.	Ostatní finanční náklady	účty 581, 583, 584, 585, 586, 567, 568, 589, 598	047	+1 822
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	IV + V + VI + VII - G - H - I - J - K	048	-1 884
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	.	049	+43 706
L.	Daň z příjmů	L.1.+...+L.x	050	+8 384
L.1.	Daň z příjmů splatná	účty 591, 593, 595, 599	051	+8 384
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	účty 592	052	
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	-- L	053	+35 322
M.	Převod podílu na výsledek hospodaření společníkům (+/-)	účty 598	054	
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	-- M	055	+35 322
*	Čistý obrat za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	L+L+L+V+V+VI+VII	056	+630 789
				+672 091

Sestaveno dne 7.9.2020	Podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou nebo statutárního orgánu účetní jednotky, poznámka
Právní forma akciová společnost	Ing. Rezek Josef, předseda představenstva
účetní jednotky:	
Předmět podnikání:	
opravy a rekonstrukce železnice	
Pozn:	



## Příloha č.3

### Příloha k roční účetní závěrce

k datu 30. 06. 2020

**Příloha k účetní závěrce za období od 1. 7. 2019 do 30. 6. 2020**  
**(hospodářský rok)**

**I. Obecné údaje**

**1. Základní údaje**

Název	SEŽEV-REKO, a.s.
Sídlo	Jarní 1116/50, Maloměřice, 614 00 Brno
IČO	469 04 859
DIČ	CZ46904859
Právní forma	akciová společnost
Datum vzniku	14. července 1992
Předmět podnikání	opravy a rekonstrukce železnice
Datum účetní závěrky	30. 6. 2020
Datum sestavení účetní závěrky	7. 9. 2020

**2. Osoby podílející se 20 % a více % na základním kapitálu účetní jednotky:**

Ing. Josef Rezek – 50%  
Ing. Vojtěch Kocourek – 50%

**3. Členové statutárních a dozorčích orgánů k 30. červnu 2020**

Jméno	Funkce
Ing. Josef Rezek	Předseda představenstva
Ing. Marie Řiháneková	Člen představenstva
Ing. Oldřich Zlámal	Člen představenstva
Ing. Vojtěch Kocourek	Předseda dozorčí rady
Jan Rezek	Člen dozorčí rady
Miroslav Válek	Člen dozorčí rady

**4. Popis změn a dodatků provedených v uplynulém účetním období v obchodním rejstříku:**

V roce 2020 došlo ke změně člena představenstva, odstoupil Ing. Josef Synek, nově byl jmenován Ing. Oldřich Zlámal.

**II. Účetní postupy**

**1. Účetní metody, obecné zásady**

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice.

Účetní závěrka je sestavena v historických cenách.

Účetním obdobím je hospodářský rok, trvající od 1. 7. do 30. 6.

Proti minulému období nebyly provedeny změny metod oceňování majetku a závazků.

K 30. 6. 2020 byla provedena fyzická inventarizace hmotného investičního majetku, zásob a pokladny. Zjištěný fyzický stav souhlasí s evidencí na účtech. Byla také provedena dokladová inventura všech účtů rozvahy.

## 2. Dlouhodobý nehmotný majetek

Nakoupený nehmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách.

Společnost nevytváří nehmotný majetek vlastní činnosti.

Nehmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena je větší než 60 000 Kč, je považován za dlouhodobý nehmotný majetek.

Účetní odpisy: lineární odpisy dle odpisového plánu sestaveného na základě jeho předpokládané životnosti.

Daňové odpisy: shodné s účetními odpisy.

Nehmotný majetek do pořizovací ceny 60 000,- Kč za položku je účtován při pořízení přímo do nákladů a vede se o něm mimoúčetní evidence.

## 3. Dlouhodobý hmotný majetek

Nakoupený hmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu, za kterou byl majetek pořízen a náklady s jeho pořízením související.

Hmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena je větší než 3 000,- Kč, je považován za dlouhodobý hmotný majetek.

Hmotný majetek s pořizovací cenou od 3 000,- Kč do 40 000,- Kč je účetně odpisován 50% v roce pořízení a 50% v následujícím roce.

Daňové odpisy: shodné s účetními odpisy.

Hmotný majetek s pořizovací cenou větší než 40 000,- Kč je odepisován dle odpisového plánu sestaveného na základě jeho předpokládané životnosti.

Daňové odpisy: zrychlené odpisy dle zákona č. 586/1992 Sb. o daních z příjmů

Hmotný majetek s pořizovací cenou do 3 000,- Kč je považován za zásoby a účtován do nákladů při spotřebě.

## 4. Majetkové účasti (podíly)

Dceřiná společnost:	Podíl na společnosti	Vlastní kapitál	Hospodářský výsledek	Příjem z dividend
JICOM, spol. s r.o.	100 %	80 901	13 349	-
SEŽEV facility s.r.o.	68 %	36 241	6 762	-
SEŽEV chráněná dílna s.r.o.	100 %	2 871	65	-

Ovládací smlouvy nebyly uzavřeny.

Účetním obdobím společností JICOM, spol. s r.o. a SEŽEV facility s.r.o. je hospodářský rok, od 1. 7. do 30. 6. Údaje v tabulce jsou uvedeny k datu 30. 6. 2020.

Společnost SEŽEV chráněná dílna s.r.o. byla zapsána do OR dne 20. 5. 2016, účetním obdobím je kalendářní rok. Údaje v tabulce jsou uvedeny k datu 31. 12. 2019.

## 5. Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou.

Do pořizovací ceny nakupovaných zásob je zahrnuto dopravné, příp. clo.

O nakupovaných zásobách materiálu se účtuje podle způsobu A.

Pro veškeré úbytky koupených zásob užívá společnost metodu FIFO.

Společnost nevytváří zásoby vlastní činnosti.

O nedokončené výrobě společnost účtuje v souvislosti s rozpracovaností stavebních zakázek.

Nedokončená stavební výroba (rozpracovanost) je oceněna v úrovni rozpočtovaných nákladů.

Opravná položka k nakupovaným zásobám nebyla tvořena.

## 6. Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám.

Opravná položka k pohledávkám je tvořena na základě věkové struktury pohledávek.

Opravné položky daňové jsou vytvářeny k pohledávkám v souladu se zákonem č. 593/1992 Sb., o rezervách. Opravné položky účetní jsou tvořeny k pohledávkám, u kterých je možné, že je společnost nebude moci odepsat daňově.

## 7. Přepočet cizích měn

Přepočet cizích měn na Kč je prováděn denním kurzem.

Všechna peněžní aktiva, pohledávky a závazky vedené v cizích měnách byly přepočteny kurzem k 30. 6. 2020.

## 8. Leasing

Leasing je účtován v souladu s českými účetními předpisy.

Akontace je účtována na účet 381 – Náklady příštích období a rozpouštěna rovnoměrně po celou dobu leasingu.

Majetek, získaný formou finančního leasingu je po skončení leasingu zaúčtován do dlouhodobého hmotného majetku (Pořizovací cena majetku bez leasingového navýšení je zaúčtována na účet 022 – Samostatné movité věci souvztažně proti účtu 082 – Oprávky k samostatným movitým věcem).

Společnost nemá k 30. 6. 2020 žádné závazky z leasingu.

Od roku 2009 společnost nepořídila na leasing žádný majetek.

## 9. Rezervy

Rezervy jsou vytvářeny na rizika a budoucí ztráty známé k datu účetní uzávěrky.

K 30.6.2020 společnost nevytváří daňově uznatelné rezervy na opravy dlouhodobého hmotného majetku ani žádné jiné rezervy.

## 10. Odložená daň

Odložená daň se vykazuje u všech dočasných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo pasiva v rozvaze a jejich daňovou hodnotou.

Z důvodu opatrnosti společnost o odložené daňové pohledávce neúčtuje.

## III. Doplňující informace k rozvaze a výkazu zisků a ztrát

### 1. Nově pořízený dlouhodobý hmotný majetek (tis. Kč)

Název	Pořizovací cena v tis. Kč
Software	-
Stroje, přístroje a zařízení	12 454
Automobily osobní a nákladní	4 944
Kancelářské stroje a přístroje	470
Drobný hmotný majetek	940
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	4 184

## 2. Pohledávky

Celková výše pohledávek více než 180 dní po lhůtě splatnosti: 0 tis. Kč

Opravná položka k pohledávkám po splatnosti nebyla tvořena.

Dlouhodobé pozastávky (zádržné) se splatností 1 až 5 let: 23 422 tis. Kč

Dlouhodobé pozastávky (zádržné) se splatností více jak 5 let: 0 tis. Kč

## 3. Vlastní kapitál (tis. Kč)

Titul, účet	30. 6. 2019	Zvýšení	Snižení	Stav k 30. 6. 2020
Základní kapitál	10 000			10 000
Zákonný rezervní fond	2 000			2 000
Nerozdelený zisk minulých let	211 760	14 684	7 600	218 844
Zisk za účetní období	14 684			35 322
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>238 444</b>			<b>266 166</b>

Valná hromada společnosti konaná dne 25. 10. 2019 odsouhlasila roční účetní závěrku za období končící k 30. 6. 2019, použití části zisku ve výši 7 600 tis. Kč na výplatu dividendy akcionářům a výplatu podílu na zisku členům představenstva a dozorčí rady. Dále schválila převod části zisku ve výši 7 084 tis. Kč na účet Nerozdelený zisk minulých let.

## 4. Bankovní úvěry:

Společnost má otevřený krátkodobý revolvingový úvěr, ze kterého k 30. 6. 2020 čerpala 2 mil. Kč.

Tento úvěr se každý měsíc automaticky splácí a znova čerpá.

Společnost má povolen debet k provoznímu účtu do výše 5 mil. Kč. K 30. 6. 2020 tento úvěr nečerpala.

Poskytovatel úvěrů je ČSOB Brno.

Úvěry jsou zajištěny zástavním právem k nemovitostem a pohledávkám společnosti.

## 5. Společnost nemá žádný majetek neuvedený v rozvaze a nevykázaný v účetnictví.

## 6. Závazky

Společnost nemá žádné závazky po lhůtě splatnosti delší než 180 dní.

Dlouhodobé pozastávky (zádržné) se splatností 1 až 5 let: 942 tis. Kč

Dlouhodobé pozastávky (zádržné) se splatností více jak 5 let: 0 tis. Kč

## 7. Mzdové náklady, pracovníci

	30. 6. 2019	30. 6. 2020
Průměrný počet pracovníků	105	105
- z toho řídících pracovníků	10	10
Mzdové náklady (tis. Kč)	57 266	57 353

8. Členům statutárních orgánů nebyly poskytnuty žádné půjčky ani žádná jiná plnění.

9. Transakce se spřízněnými stranami:

Průběžně během celého roku dceřiné společnosti JICOM, spol. s r.o. a SEŽEV facility s.r.o. fakturuji mateřské společnosti elektromontážní, stavební a pomocné práce formou subdodávek pro konečného odběratele. Fakturace probíhá v obvyklých cenách, s obvyklou dobou splatnosti.

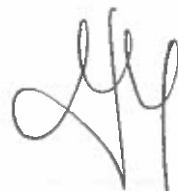
10. Události po datu účetní závěrky

Po datu účetní závěrky nenastaly žádné významné události.

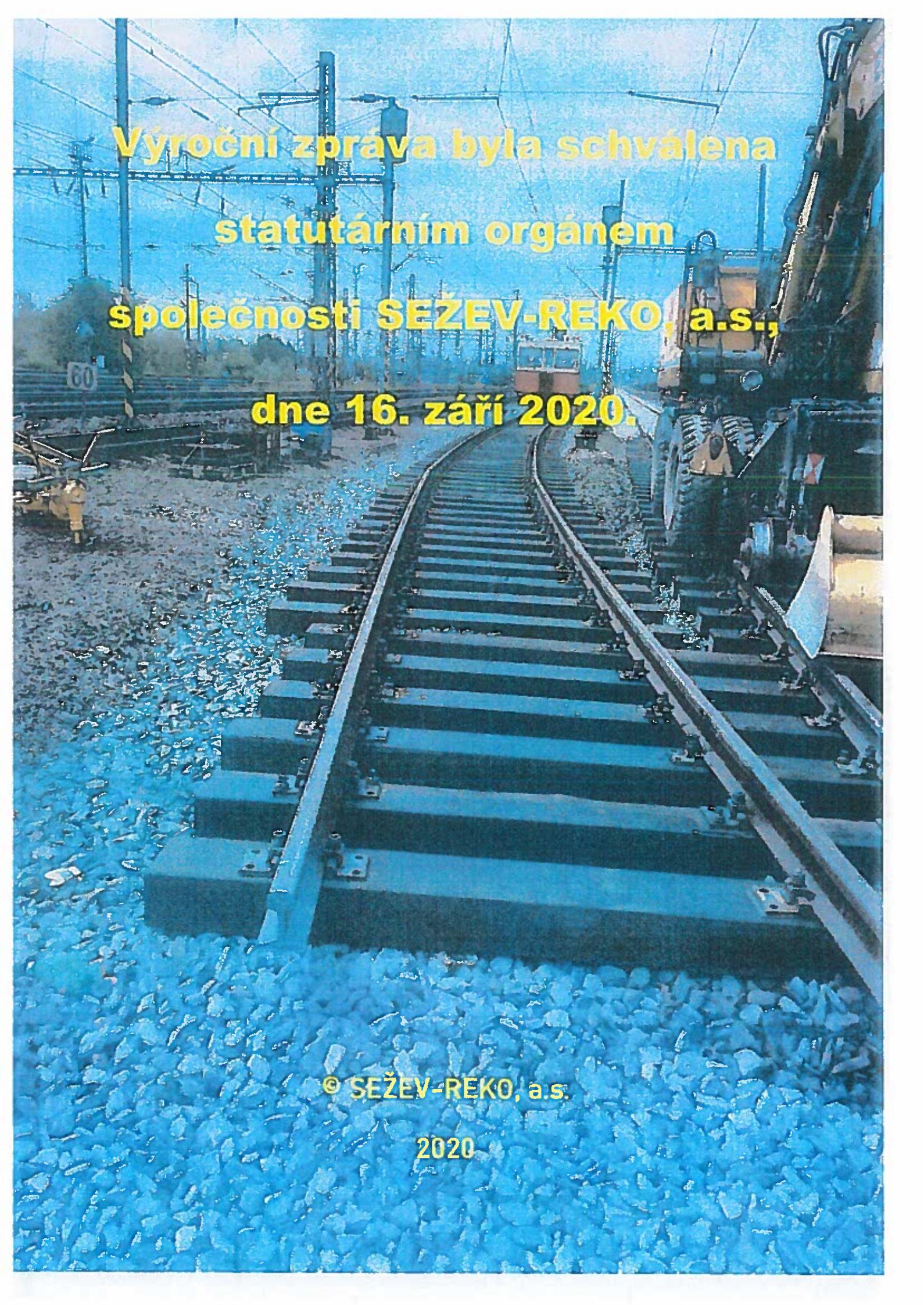
11. COVID-19

Vedení Společnosti zvážilo potenciální dopady COVID-19 na své aktivity a podnikání a dospělo k závěru, že nemají významný vliv na činnost Společnosti, ani na předpoklad nepřetržitého trvání podniku.

V Brně dne 7. září 2020



Ing. Josef Rezek  
předseda představenstva



**Výroční zpráva byla schválena  
statutárním orgánem  
společnosti SEŽEV-REKO, a.s.,  
dne 16. září 2020.**

© SEŽEV-REKO, a.s.

2020